

التقرير السنوي لنشاط الوكالة العقارية للسكنى لسنة 2019

الفهرس

2	التعريف بالمؤسسة.....
3	أعضاء مجلس إدارة الوكالة العقارية للسكنى.....
4	الإنتاج والمبيعات والتصرف والتجهيز والصندوق الإجتماعي.....
5	المقدمة.....
14	الإنتاج.....
14	أ. الإقتناءات العقارية.....
17	ب. الدراسات.....
29	ج. أشغال التهيئة.....
32	د. مصاريف إنتاج أخرى.....
33	المبيعات.....
44	التصرف والتجهيز والصندوق الإجتماعي.....
44	أ. مصاريف التصرف.....
44	ب. مصاريف التجهيز.....
44	ج. مصاريف الصندوق الاجتماعي.....

التعريف بالمؤسسة

الصبغة الاجتماعية

إسم المؤسسة: الوكالة العقارية للسكنى

المقر الإجتماعي: 30 نهج الهادي كزاي ص.ب. عدد 329 البريد السريع 1080 تونس

الدفتر التجاري: B1104761996

المعرف الجبائي: 35MPM 00000

الهاتف: (216) 71 234 033

الفاكس: (216)71 238 129

البريد الإلكتروني: afh@afh.nat.tn

موقع الوبالحيوي: www.afh.nat.tn

الصبغة القانونية

الوكالة العقارية للسكنى منشأة عمومية ذات صبغة غير إدارية.

التنظيم الإداري

يدير الوكالة العقارية للسكنى مجلس إدارة يرأسه رئيس مدير عام.

الرئيس المدير العام

السيد محمد الخامس عبيدي.

أعضاء مجلس إدارة الوكالة العقارية للسكنى

يتكون مجلس إدارة الوكالة العقارية للسكنى من السيدات والسادة:

محمد الخامس عبيدي	الرئيس المدير العام للوكالة العقارية للسكنى ورئيس المجلس؛
منجي السعيدي	ممثل عن رئاسة الحكومة؛
خالد طروش	ممثل عن وزارة الداخلية
العميد حسيب الديماسي	ممثل عن وزارة الدفاع الوطني؛
منير البكاي	ممثل عن وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية؛
قمر الشابي	ممثلة عن وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية؛
محمد طهراني	ممثل عن وزارة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي؛
مفيدة بن رمضان	ممثلة عن وزارة المالية؛
الهادي شعبان	ممثل عن وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة؛
علاء الدين النصيري	ممثل عن وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية؛
سعيدة إسكندر كسكاس	ممثلة عن وزارة الشؤون الإجتماعية؛
فوزي الفريقي	الرئيس المدير العام للشركة الوطنية العقارية للبلاد التونسية؛
حسن الشابي	الرئيس المدير العام لوكالة التهذيب والتجديد العمراني؛
سهيل شعور	الرئيس المدير العام للوكالة العقارية الصناعية؛
خالد الطرابلسي	الرئيس المدير العام للوكالة العقارية السياحية؛
وديع رحومة	حافظ الملكية العقارية؛
مريم القرني اليحمدي	مراقب الدولة

الإنتاج والمبيعات والتصرف والتجهيز
والصندوق الإجتماعي

المقدمة

ما انفكت الوكالة العقارية للسكنى تسعى لتطوير نسق نشاطها رغم الصعوبات الاقتصادية التي تشهدها البلاد خلال السنوات الأخيرة، حيث عرفت مختلف عناصر الإنتاج والمبيعات تطورا تصاعديا مقبولا في مجملها مقارنة بالسنة الماضية.

أما مقارنة توقعات ميزانية سنة 2019 بما تم إنجازه، فقد بلغ مجموع مصاريف الإنتاج 56,173 مليون دينار مقابل 137,981 مليون دينار مبرجة بالميزانية، أي بنسبة إنجاز تقدر بـ 41%. ويعود ضعف هذه النسبة أساسا إلى عدم إصدار أمر إنتزاع بمشروع الزهراء رادس لمساحة 34 هكتار بقيمة 39 مليون دينار كانت مبرجة بميزانية السنة بالإضافة إلى عشر بعض الأشغال كأشغال التهيئة بالمحمدية على إثر فسخ الصفقة وأشغال التهيئة ببوحسينة الشمالية بسوسة وبالمنصورة بالقيروان لتأخر المصادقة على بعض الدراسات الفنية.

وبخصوص المبيعات، أسندت الوكالة هذه السنة 748 مقسم وهو ما يعادل 34 هك بقيمة تقدر بـ 90 مليون دينار (باعتبار الأداء على القيمة المضافة)، وحيث شمل عرض الوكالة خاصة مقاسم صنف سكن فردي إجتماعي (478 مقسم) وسكن فردي إقتصادي ورفيع (150 مقسم) ، وسكن جماعي وشبه جماعي (16 مقسم) وتجهيزات وسكن جماعي (35 مقسم).

الإنتاج

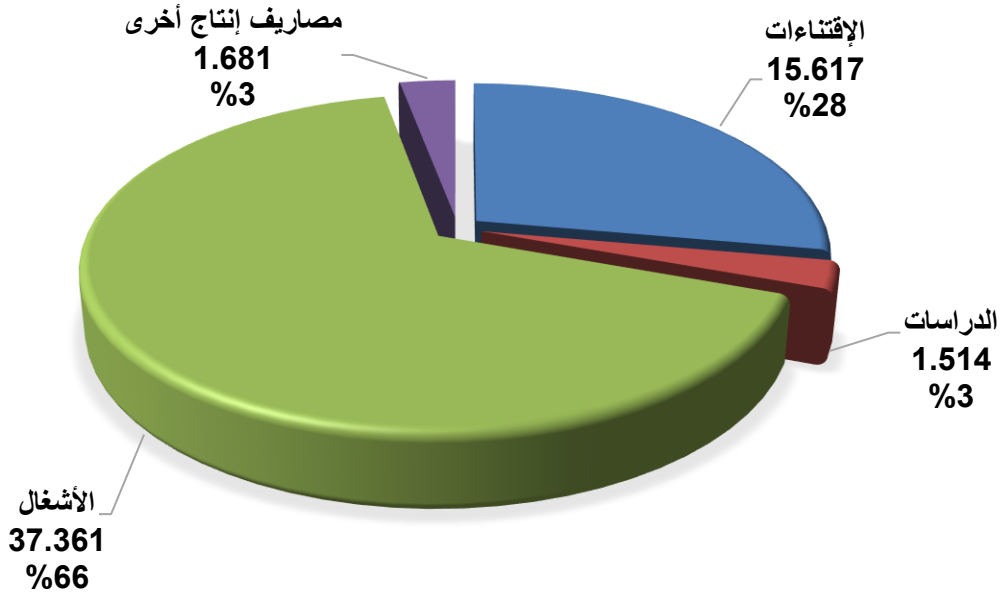
بلغ مجموع نفقات الإنتاج للوكالة العقارية للسكنى خلال سنة 2019 ما قيمته 56,173 مليون دينار مقابل 137,981 مليون دينار مبرمجة بالميزانية، أي بنسبة إنجاز تقدر بـ 41%.

أما مقارنة بالسنة الماضية، فقد سجل الإنتاج استقرارا.

وتتوزع مصاريف إنتاج سنة 2019 على النحو التالي:

- إقتناءات عقارية بقيمة 15,617 مليون دينار؛
- دراسات عمرانية ودراسات البنية الأساسية ودراسات وأشغال طبوغرافية بقيمة 1,514 مليون دينار؛
- أشغال تهيئة بقيمة 37,361 مليون دينار؛
- مصاريف إنتاج أخرى بقيمة 1,681 مليون دينار.

توزيع مصاريف الإنتاج لسنة 2019 (م.د)



■ الإقتناءات العقارية

بلغت المساحة المقتناة خلال هذه السنة 44,13 هكتار بقيمة 15,617 مليون دينار مقابل 73,56 هكتار بقيمة 47,822 مليون دينار مبرمجة بالميزانية، مسجلة بذلك نسب إنجاز تقدر بـ 60% من المساحة و 33% من القيمة.

■ الدراسات

بلغت قيمة الدراسات بمختلف أنواعها هذه السنة 1,514 مليون دينار مقابل 2,722 مليون دينار مبرمجة بالميزانية، محققة بذلك نسبة إنجاز تقدر بـ 56%، منها قيمة 0,767 مليون دينار أنجزت عن طريق مصالح الوكالة والباقي عن طريق مكاتب دراسات خاصة.

شملت هذه الدراسات:

- دراسات عمرانية بقيمة 0,444 مليون دينار، وهو ما يمثل نسبة 29% من مجموع الدراسات؛
- دراسات البنية الأساسية بقيمة 0,504 مليون دينار، وهو ما يمثل نسبة 33% من مجموع الدراسات؛
- دراسات وأشغال قيس الأراضي بقيمة 0,566 مليون دينار، وهو ما يمثل نسبة 38% من مجموع الدراسات.

■ أشغال التهيئة

بلغت قيمة الأشغال المنجزة خلال هذه السنة 37,361 مليون دينار مقابل 82,154 مليون دينار مبرمجة بالميزانية، مسجلة بذلك نسبة إنجاز متوسطة تقدر بـ 45% ناتجة أساسا على تأخر في إنطلاق بعض الأشغال لأسباب مختلفة من أهمها:

- الحصول على المصادقات اللازمة من مختلف المستلزمين العموميين؛
- تأخير في إستكمال الدراسات الفنية والمصادقات اللازمة مما نتج عنه تأخير في إنطلاق الأشغال؛
- إعادة بعض طلبات العروض التي لم تكن مجدية.

المبيعات

بلغت المساحة المسندة خلال سنة 2019 حوالي 34,11 هكتار بقيمة 90,122 مليون دينار وبمداخيل تناهز 107,688 مليون دينار (دون إحتساب المداخيل المتأتية من مساهمات المالكين في أشغال التهيئة والتي بلغت قيمتها 0,325 مليون دينار)، وتمثل نسب الإنجاز على التوالي 55% من المساحة و 57% من القيمة و 63% من المداخيل مقارنة بميزانية السنة.

ملخص لإنجازات الوكالة العقارية للسكنى

خلال الخمس سنوات الأخيرة

المساحة بالهكتار والقيمة بالمليون دينار باعتبار الأداء على القيمة المضافة

العنوان	إنجازات 2015	إنجازات 2016	إنجازات 2017	إنجازات 2018	ميزانية 2019	إنجازات 2019	نسب الإنجاز 2019	نسب التطور 2019/2018		
									المساحة	القيمة
الإقتناءات العقارية	50,84	264,68	159,25	38,43	73,56	44,13	% 60	% 15 +		
	18,549	73,617	28,826	14,725	47,822	15,617	% 33	% 6 +		
الدراسات	0,772	1,609	1,987	1,974	2,722	1,514	% 56	% 23 -		
أشغال التهيئة	18,192	18,344	34,119	35,702	82,154	37,361	% 45	% 5 +		
مصاريف إنتاج أخرى	1,265	3,663	3,711	3,296	5,283	1,681	% 32	% 49 -		
مجموع الإنتاج	38,777	97,233	68,643	55,698	137,981	56,173	% 41	% 1 +		
المبيعات (*)	12,06	84,01	38,64	33,51	61,52	34,11	% 55	% 2 +	المساحة	
	40,439	104,548	132,666	105,093	157,943	90,122	% 57	% 14 -	القيمة	
	59,879	96,52	127,393	94,514	170,208	107,687	% 63	% 14 +	المداخل	
المساهمة في أشغال التهيئة	6,276	0,605	0,396	0,059	0,040	0,325	% 813	% 713 +		
مجموع المداخل (*)	66,155	97,125	127,789	94,573	170,248	108,012	% 63	% 14 +		
مصاريف التصرف	2,882	3,208	4,043	4,135	7,327	4,598	% 63	% 11 +	مصاريف عامة	
	17,265	17,379	20,820	20,884	22,184	21,936	% 99	% 5 +	أعباء الأعوان	
مجموع مصاريف التصرف	20,147	20,587	24,863	25,019	29,511	26,534	% 90	% 6 +		
مصاريف التجهيز	1	1,342	1,870	1,218	6,047	2,286	% 38	% 88 +		
الصندوق الإجتماعي	0,703	1,29	1,316	1,896	1,864	1,485	% 80	% 22 -		

(*): مبيعات 2015 و2016 غير خاضعة للأداء على القيمة المضافة.

متابعة تطبيق مخطط التنمية للوكالة العقارية للسكنى

(2020 - 2016)

المساحة بالهكتار والقيمة بالمليون دينار باعتبار الأداء على القيمة المضافة

نسبة الإنجازات مقارنة بتقديرات المخطط 2019-2016	مجموع تقديرات المخطط 2019-2016	مجموع الإنجازات 2019-2016	2019		2018		2017		2016		البيانات	
			التقديرات	الإنجازات	التقديرات	الإنجازات	التقديرات	الإنجازات	التقديرات	الإنجازات	القيمة	المساحة
% 64	208,235	132,785	58,450	15,617	50,850	14,725	67,440	28,826	31,495	73,617	القيمة	الإقتناءات
% 60	847	506,49	291	44,13	211,00	38,43	246,00	159,25	99,00	264,68	المساحة	
% 86	8,208	7,084	1,758	1,514	2,113	1,974	2,166	1,987	2,171	1,609	دراسات	
% 34	371,906	125,526	134,508	37,361	125,820	35,702	82,000	34,119	29,578	18,344	أشغال	
-	0	12,351	0	1,681	0	3,296	0	3,711	0	3,663	مصاريف إنتاج أخرى	
% 47	588,349	277,747	194,716	56,173	178,783	55,698	151,606	68,643	63,244	97,233	مجموع المصاريف	
% 59	727,499	432,429	225,365	90,122	209,127	105,093	178,476	132,666	114,531	104,548	القيمة	المبيعات (*)
% 41	463	190,27	134	34,11	141,00	33,51	119,00	38,64	69,00	84,01	المساحة	

(*) : مبيعات 2016 غير خاضعة للأداء على القيمة المضافة.

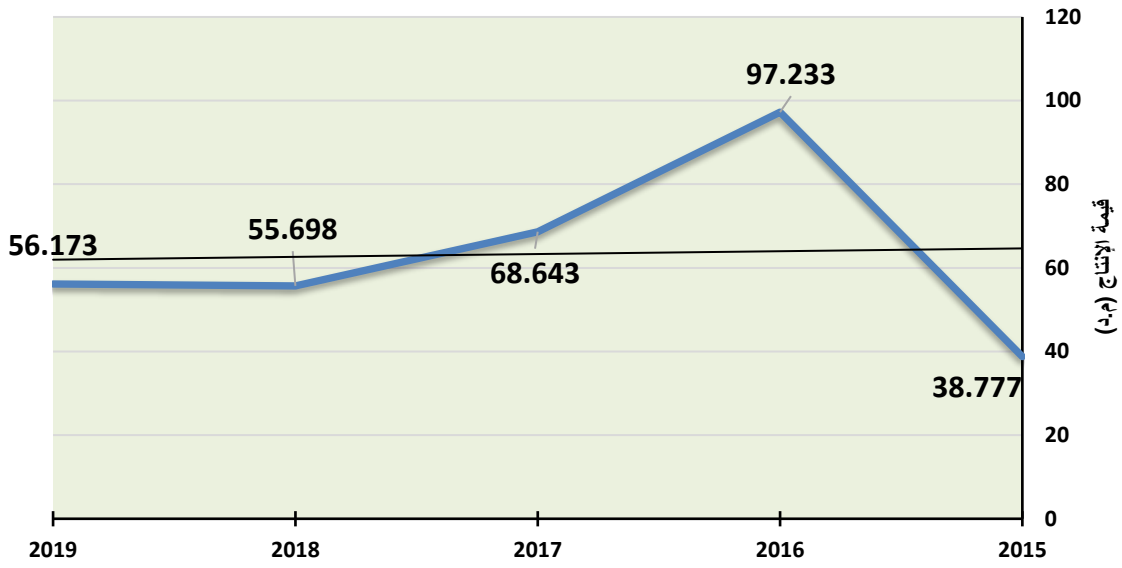
توزيع المبيعات خلال الخمس سنوات الأخيرة حسب الصنف

المساحة بالهكتار والقيمة بالمليون دينار باعتبار الأداء على القيمة المضافة

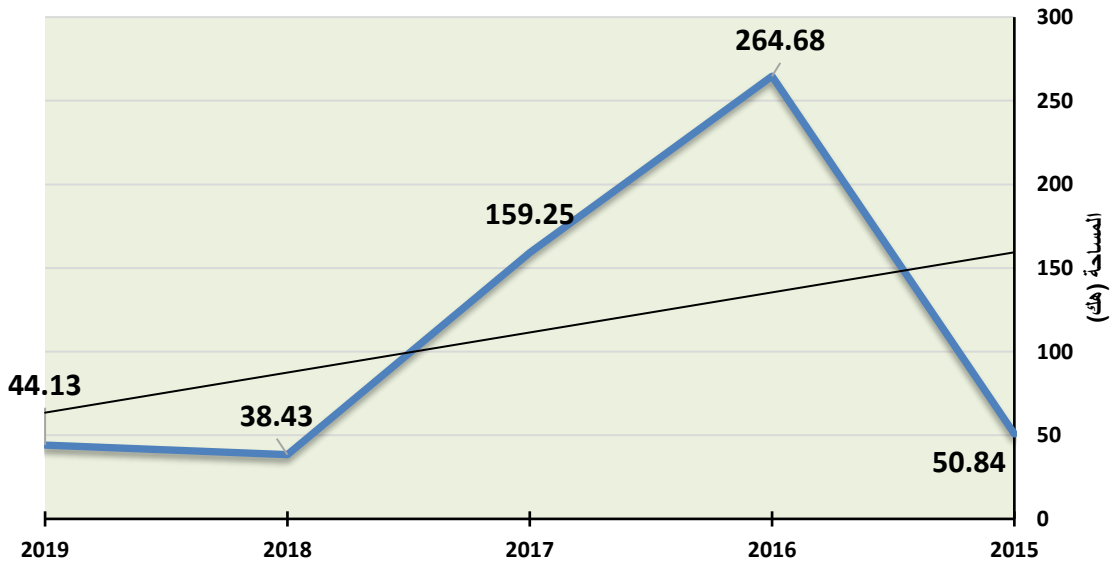
المجموع (*)	2019	2018	2017	2016 (*)	2015 (*)	صنف المقاسم	
2664	478	556	476	1 001	153	العدد	فردى إجتماعى
61,12	11,77	14,44	11,42	20,53	2,96	المساحة	
68,715	16,630	20,625	13,909	15,137	2,414	القيمة	
542	150	181	112	64	35	العدد	فردى إقتصادى ورفيع
26,88	7,06	8,31	7,05	2,83	1,63	المساحة	
38,472	9,960	12,489	11,072	3,552	1,399	القيمة	
132	16	27	29	32	28	العدد	جماعى وشبه جماعى
19,09	2,14	3,32	4,5	4,53	4,6	المساحة	
95,630	12,444	18,703	28,649	17,731	18,103	القيمة	
167	35	31	40	39	22	العدد	تجهيزات وسكن جماعى
23,84	3,76	3,58	8,61	5,43	2,46	المساحة	
208,826	37,729	37,668	72,097	43,212	18,120	القيمة	
201	64	47	50	36	4	العدد	تجارى
10,16	3,43	2,78	1,37	2,45	0,13	المساحة	
34,821	7,659	13,976	3,910	9,122	0,154	القيمة	
25	4	8	5	3	5	العدد	إدارى
8,03	0,61	1,08	5,68	0,39	0,27	المساحة	
6,596	0,934	1,633	3,028	0,753	0,248	القيمة	
2	1	0	0	1	0	العدد	أرض خام
53,19	5,34	0	0	47,85	0	المساحة	
19,804	4,764	0	0	15,040	0	القيمة	
3733	748	850	712	1 176	247	العدد	المجموع
202,340	34,11	33,51	38,64	84,02	12,06	المساحة	
472,869	90,122	105,094	132,666	104,548	40,439	القيمة	

(*): مبيعات 2015 و2016 غير خاضعة للأداء على القيمة المضافة.

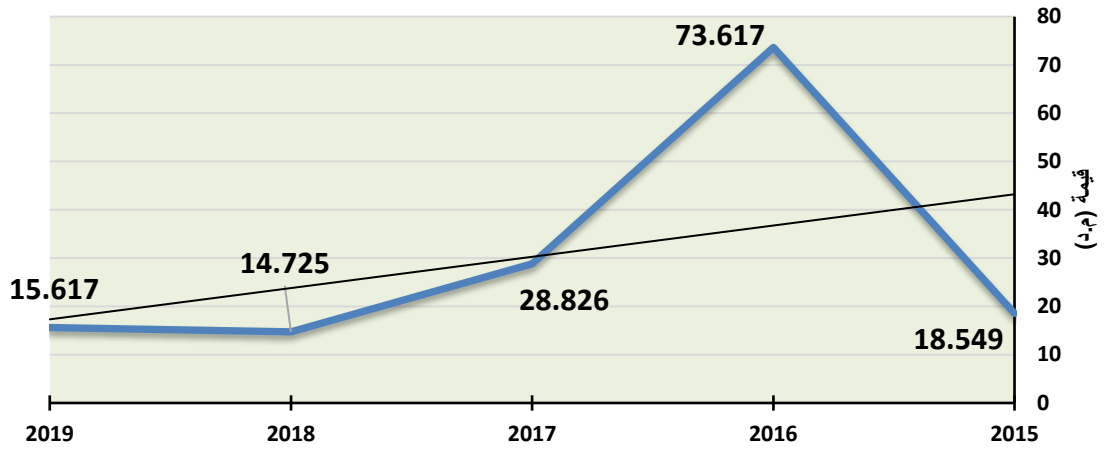
قيمة الإنتاج خلال الخمس سنوات الأخيرة



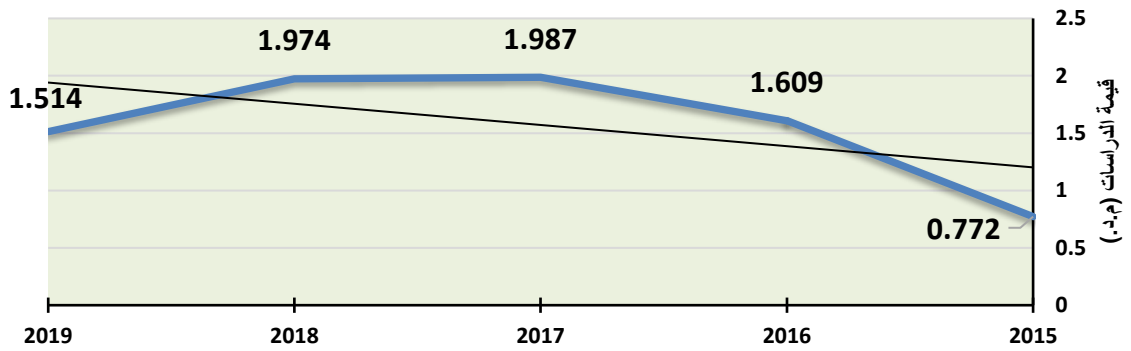
المساحة المقتناة خلال الخمس سنوات الأخيرة



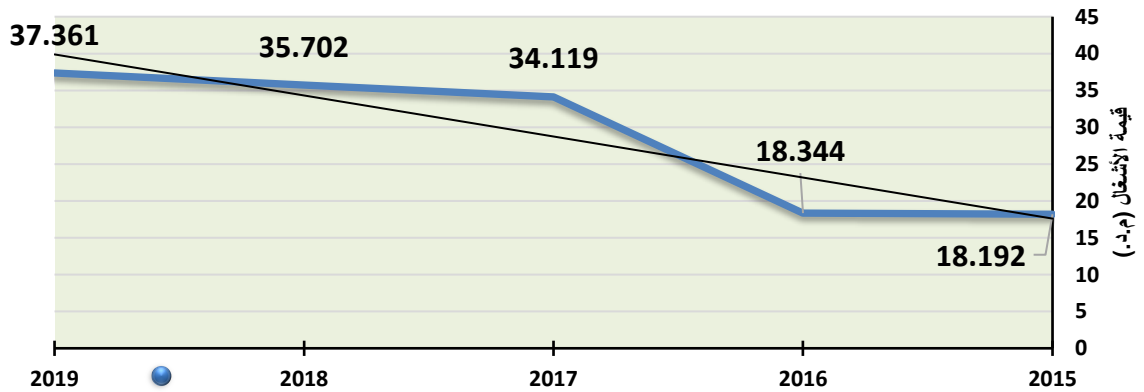
قيمة الإقتناءات العقارية خلال الخمس سنوات الأخيرة



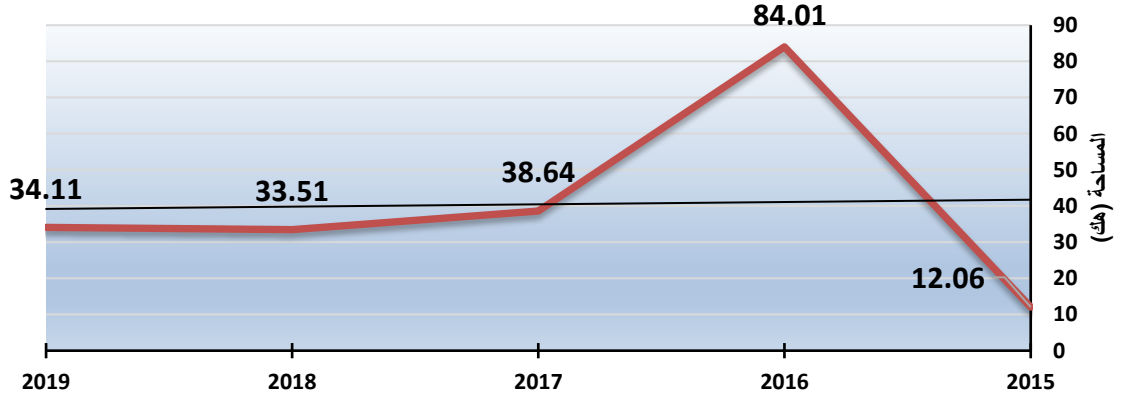
قيمة الدراسات خلال الخمس سنوات الأخيرة



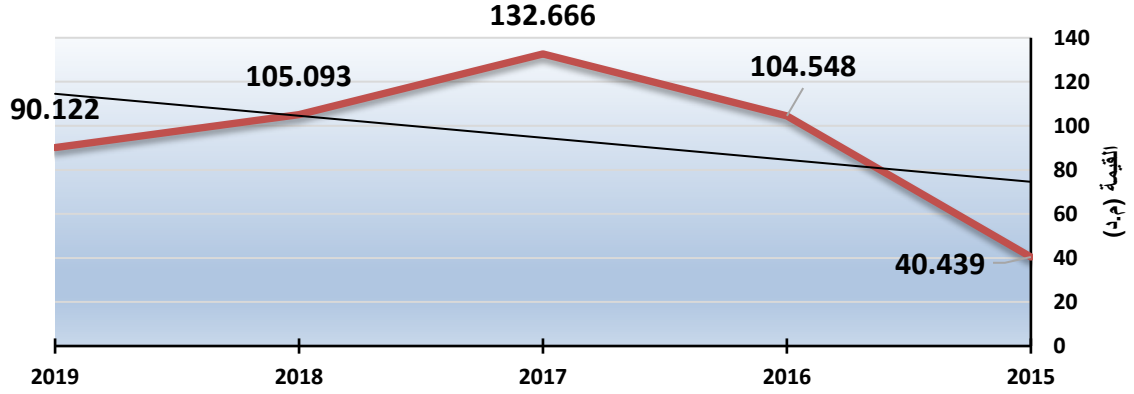
قيمة الأشغال خلال الخمس سنوات الأخيرة



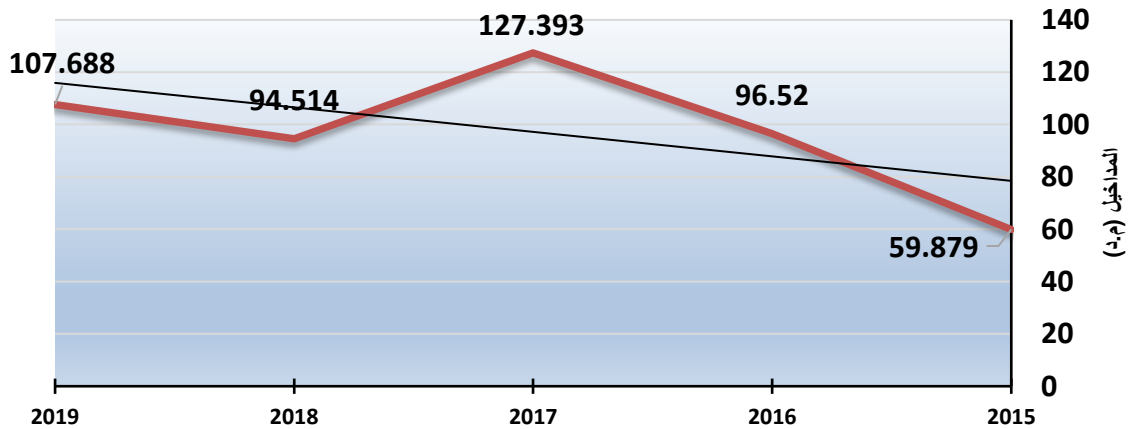
المساحة المباعة خلال الخمس سنوات الأخيرة



قيمة المبيعات خلال الخمس سنوات الأخيرة



المدخلات المتأتية من المبيعات خلال الخمس سنوات الأخيرة



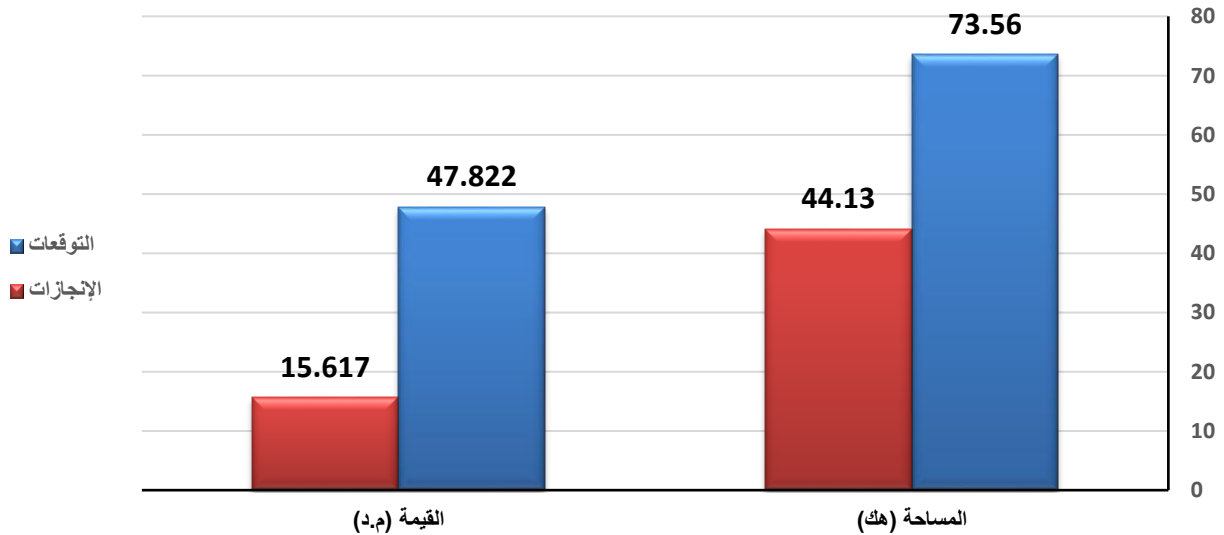
الإنتـاج

I. الإقتناءات العقارية

في إطار دعم رصيدها العقاري، تمكنت الوكالة العقارية للسكنى سنة 2019 من تحقيق إقتناءات بالعديد من الولايات، حيث بلغت المساحة المقتناة هذه السنة حوالي 44,13 هكتار بقيمة 15,617 مليون دينار، دون إعتبار 9,5 هكتار بقيمة 2,4 مليون دينار بباجة تم إمضاء في شأنها وعد بيع في إنتظار تجزئة الرسم العقاري، مقابل 73,56 هكتار بقيمة 47,822 مليون دينار مبرجة بالميزانية، ما يمثل نسب إنجاز تقدر بـ 60% من المساحة و33% من القيمة. ويمكن أن نفسر أهمية الفوارق المسجلة بعدم إصدار أمر إنتزاع بمشروع الزهراء رادس لمساحة 34 هكتار بقيمة 39 مليون دينار كانت مبرجة بميزانية السنة.

أما مقارنة بالسنة الفارطة، فقد سجّلت الإقتناءات تطورا في المساحة بنسبة 15% وفي القيمة بنسبة 6%. ويتراوح سعر الإقتناء بين 15 دينار و200 دينار للمتر المربع الواحد.

إقتناءات سنة 2019 مقارنة بتوقعات الميزانية



أهمّ الإقتناءات المنجزة أو المرهجة بالميزانية والتي عرفت تعثراً أو لم يتمّ إنجازها:

المساحة بالهكتار والقيمة بالمليون دينار

الولاية	التقسيم	ميزانية 2019	الإنجازات	الفارق	الملاحظات
تونس	بورجل	0	0,56	+0,56	تسوية مع أملاك الدولة
		0	1,115	+1,115	
		-	200	-	
سليانة	حدائق سليانة	4,5	0	-4,5	تأخير راجع لمشاكل عائلية بين المالكين حالت دون استكمال عملية الإقتناء
		1,35	0	-1,35	
		30	-	-	
سليانة	سليانة الجديدة	0	2,10	+2,10	-
		0	0,631	+ 0,631	
		-	30	-	
جندوبة	الأمل جندوبة	0	2	+2	-
		0	0,900	+0,9	
		-	45	-	
بن عروس	الزهراء رادس	34,06	0,38	-33,68	بصدد إعداد مشروع أمر إنتزاع لاستكمال السيطرة العقارية مع العلم أنه وقع تأمين جزء من غرامات الإنتزاع
		39,052	0,494	-38,558	
		115	-	-	
نابل	نيابوليس	2	1,74	- 0,26	نسق إقتناء غير كافي وعزوف المالكين عن البيع مع إنقضاء فترة أولوية الشراء
		1	1,043	+ 0,043	
		50	60	-	
سليانة	سليانة الجديدة	0	6,31	+6,31	-
		0	4,08	+4,08	
		-	65	-	

الملاحظات	الفارق	الإنجازات	ميزانية 2019	التقسيم		الولاية
بصدد إعداد مشروع إنتزاع بعد عزوف المالكين عن البيع	- 1,95	0,05	2	المساحة	القلعة الصغرى أكودة	
	-0,391	0,009	0,400	القيمة		
	-	20	20	معدل السعر (د / م ²)		
مواصلة إجراءات الإقتناءات	- 5	6	11	المساحة	الريجان الزهور سوسة	سوسة
	- 1,002	1,198	2,200	القيمة		
	-	20	20	معدل السعر (د / م ²)		
-	+ 1,14	1,14	0	المساحة	الزهور سوسة	
	+ 0,782	0,782	0	القيمة		
	-	-	-	معدل السعر (د / م ²)		
مواصلة إجراءات الإقتناءات	-6,71	9,29	16	المساحة	القيروان (طريق سوسة)	القيروان
	-1,006	1,394	2,4	القيمة		
	-	15	15	معدل السعر (د / م ²)		
-	+12,88	12,88	0	المساحة	فريانة	القصرين
	+3,865	3,865	0	القيمة		
	-	30	-	معدل السعر (د / م ²)		
عزوف المالكين عن التفويت في أراضيهم بالأثمان المقترحة من الوكالة ما جعلها تعتمد تمشي جديد في الإقتناء بتغييرها للإطار القانوني من دائرة مدخرات عقارية إلى دائرة تدخل عقاري	- 3,46	0,54	4	المساحة	دائرة مدخرات عقارية بساقية الزيت	صفاقس
	- 1,505	0,095	1,6	القيمة		
	-	18	40	معدل السعر (د / م ²)		
مواصلة الإقتناءات	+0,13	0,13	0	المساحة	دائرة تدخل عقاري بقابس سيدي بولبابة طريق مطماطة	قابس
	+0,033	0,033	0	القيمة		
	-	25	-	معدل السعر (د / م ²)		

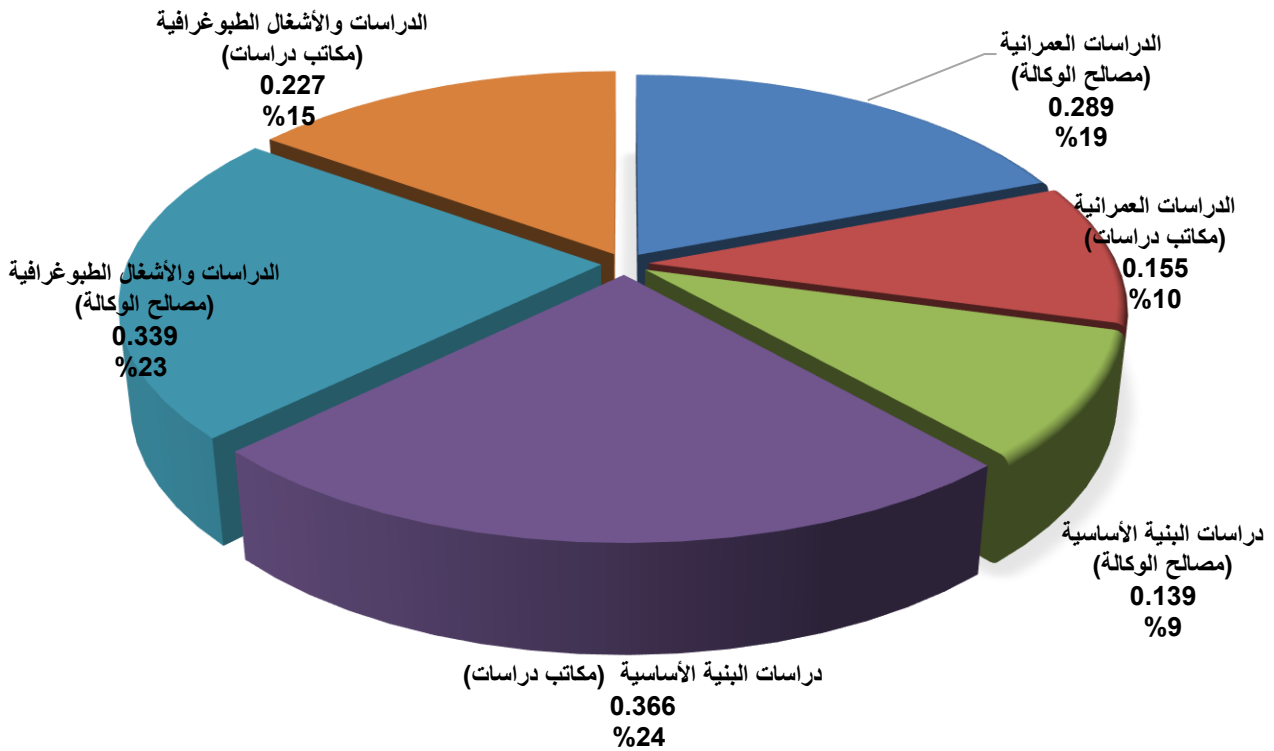
II. الدراسات

بلغت قيمة الدراسات المنجزة سنة 2019 بمختلف أنواعها (دراسات التقسيم والعمران ودراسات الطرقات والشبكات المختلفة ودراسات وأشغال طبوغرافية) حوالي 1,514 مليون دينار مقابل 2,722 مليون دينار مبرمجة بالميزانية وهو ما يمثل نسبة إنجاز تقدّر بـ 56 % من تقديرات ميزانية السنة، من بينها 0,767 مليون دينار أنجزت عن طريق مصالح الوكالة والباقي من قبل مكاتب دراسات خاصّة.

أما مقارنة مع السنة الفارطة، فقد سجلت الدراسات تراجعاً بنسبة بـ 23 %.

وتتوزّع الدراسات المنجزة حسب الصنف كما يلي:

توزيع الدراسات المنجزة سنة 2019 حسب الصنف (م.د)



أهم الدراسات المنجزة أو المبرجة بالميزانية والتي عرفت تعثراً أو لم يتم إنجازها:

■ دراسات عن طريق مكاتب دراسات خاصة

المساحة بالهكتار والمبالغ بالدينار بإعتبار الأداء على القيمة المضافة

الولاية	التقسيم	المساحة	نوعية الدراسات	الميزانية	الإنجازات	الفوارق	تحليل الفوارق
تونس	بحر الأزرق الأمان 1	14	دراسة المؤثرات	1680	0	-1680	تم إيقاف الدراسة إلى حين المصادقة على مثال التهيئة العمراني لبلدية المرسى
	حدائق المنزه 1		مراجعة مثال التهيئة التفصيلي	10000	0	-10000	تم القيام باستشارة لانجاز الدراسة ولم تكن مجددة
	حدائق تونس ق4	75	دراسة السلامة	5320	0	- 5320	حضيت الدراسة بمصادقة مكتب المراقبة لتبقى عملية
			مراقبة دراسة السلامة	5600	0	- 5600	الخلاص مشروطة بمصادقة الإدارة الجهوية للحماية المدنية
	حدائق تونس	-	الدراسة المرورية قسط تونس	2 976	0	- 2 976	الدراسة معطلة في مرحلتها الثانية حتى يتم اعداد مثال تناسقي يشمل كل أقساط مشروع حدائق تونس
			دراسة التنوير العمومي	0	12908	+12908	-
	الأمّل السيجومي	26	دراسة التقسيم	4 883	0	- 4 883	في طور فسخ الصفقة مع مكتب الدراسات وفي انتظار التسوية العقارية
	السيجومي الأمّل 2	13	الدراسة المائية والحماية من الفيضانات	0	4633	+ 4633	-
			دراسة السلامة	3640	1542	- 2098	في انتظار المصادقة على التقسيم
			مراقبة دراسة السلامة	3360	791	- 2569	
			الدراسة الجيوتقنية	15995	0	- 15995	تم إنجاز الدراسة وفوترتها في أواخر سنة 2018
باجة ق3	33	دراسة التقسيم والمؤثرات والسلامة ومراقبة السلامة	16086	9040	- 7046	مواصلة دراسة التقسيم والمؤثرات وانطلاق دراسة السلامة ومراقبة السلامة	
		دراسة الطرقات والشبكات المختلفة والماء الصالح للشرب	8848	8475	-373	-	
		دراسة تركيز الأرض	11480	11583	+103	-	

الولاية	التقسيم	المساحة	نوعية الدراسات	الميزانية	الإجازات	الفوارق	تحليل الفوارق
	تستور 2	11	دراسة التقسيم والمؤثرات والسلامة	4 922	7 102	+ 2180	مواصلة الدراسة مع العلم أن الوكالة بصدد فرز منابقتها لإعداد الملف النهائي للتقسيم وايداعه للمصادقة
			مراقبة دراسة السلامة	3 000	672	- 2328	
			دراسة الطرقات والشبكات المختلفة	18 000	0	- 18000	تم العدول عن إنجاز الدراسة وتكليف مصالح الوكالة بالقيام بما
			الدراسة المائية والحماية من الفيضانات	0	5 085	+ 5085	-
سليانة الجديدة	33	دراسة التقسيم والمؤثرات	9520	4803	-4717	في انتظار المصادقة على التقسيم لعرض المرحلة الثانية من الدراسة	
		الدراسة المرورية	1904	5876	+ 3972	-	
		دراسة الطرقات والشبكات المختلفة	20000	0	- 20000	انطلقت الدراسات مؤخرا نظرا لتعطل دراسة التقسيم ويتم التنسيق مع المستلمين	
		دراسة التنوير العمومي	7 500	0	- 7500	العموميين للحصول على المصادقات الأولية	
		دراسة الهاتف	5 000	0	- 5000		
سليانة	حدائق سليانة	120	دراسة مثال الهيئة التفصيلي ودراسة التقسيم	17 000	0	- 17 000	تم عرض الدراسة على أنظار اللجنة الفنية التي طلبت مراجعتها من قبل مكتب الدراسات وإعادة عرضها عليها من جديد
			دراسة التقسيم والمؤثرات والسلامة ومراقبة السلامة	2832	0	-2832	في طور المصادقة على القسط الثاني من التقسيم
			دراسة التقسيم والمؤثرات والسلامة ومراقبة السلامة	2160	0	-2160	تم إعداد ملف فسح الصفقة لمكتب الدراسات وإتمام الدراسة من قبل مصالح الوكالة
			دراسة السلامة	750	750	0	-
مكتر	10	مراقبة دراسة السلامة	1187	1187	0	0	
		الدراسة الجيوتقنية	15 995	0	- 15 995	تم إنجاز الدراسة وفوترتها في أواخر 2018.	
		الدراسة المائية والحماية من الفيضانات	5040	5 085	+45	-	

الولاية	التقسيم	المساحة	نوعية الدراسات	الميزانية	الإجازات	الفوارق	تحليل الفوارق
			دراسة الطرقات والشبكات المختلفة والماء الصالح للشرب	18 000	0	- 18 000	تم العدول عن إنجاز الدراسة من قبل مكتب دراسات خارجي ويتم إنجازها من قبل مصالح الوكالة
			دراسة المؤثرات	0	3 955	+ 3 955	-
	الروماني 2	8	دراسة السلامة	2 500	1044	- 1456	تمت المصادقة على دراسة المؤثرات ودراسة السلامة وتم اعداد الملف النهائي للتقسيم لايداعه للمصادقة
مراقبة دراسة السلامة			4 000	672	- 3328		
الدراسة المائية والحماية من الفيضانات			4 520	4520	0	-	
	عين دراهم	16	دراسة التقسيم والمؤثرات	5 600	0	- 5 600	في انتظار المصادقة على الدراسة المائية
الدراسة المائية والحماية من الفيضانات			4 859	0	- 4 859	الدراسة المائية في طور المصادقة من قبل إدارة المياه العمرانية.	
دراسة الطرقات والشبكات المختلفة والماء الصالح للشرب			7000	0	-7000	في انتظار المصادقة على دراسة التقسيم	
			دراسة الهاتف	2500	0	-2500	
			دراسة التنوير العمومي	2500	0	-2500	
الكاف	الكاف يوغرطة	10	دراسة التقسيم والسلامة ومراقبة السلامة	2478	0	-2478	في انتظار التسوية العقارية للحصول على المصادقة على التقسيم
	منوبة	120	دراسة التقسيم	0	25646	+ 25646	مواصلة دراسة التقسيم
			دراسة طرقات وشبكات مختلفة والماء الصالح للشرب	90000	0	-90000	تأجلت في انتظار المصادقة على التقسيم
			دراسة طرقات وشبكات مختلفة والماء الصالح للشرب	39600	0	-39600	تأجلت نظرا لإرتباط الدراسة بالمصادقة على التقسيم

الولاية	التقسيم	المساحة	نوعية الدراسات	الميزانية	الإجازات	الفوارق	تحليل الفوارق
	مشروع الفجة	244	الدراسة المرورية	30000	0	-30000	تأجلت في انتظار المصادقة على التقسيم
			دراسة الحماية من الفيضانات والدراسة المائية	100000	0	-100000	
أريانة	جبل عمار	50	دراسة التقسيم ومثال التهيئة التفصيلي والمؤثرات على المحيط	37500	0	-37500	تأجلت في انتظار مثال الرفع الطبوغرافي للشروع في الدراسة
			دراسة المناطق الخضراء والمنتزه الحضري	40000	0	-40000	تم العدول عن إعداد الدراسة
	حدائق المنزه 2	-	دراسة جسر	0	6328	+6328	-
			دراسة جيوتقنية	0	8836	+8836	-
	الأريج سيدي ثابت	15	دراسة المناطق الخضراء	10000	0	-10000	تم العدول عن إعداد الدراسة
بن عروس	الزهراء رادس "عزيرة 1"	72	دراسة المؤثرات على المحيط	7000	0	-7000	تم إنجاز الدراسة من قبل مصالح الوكالة وحظيت بالمصادقة
			دراسة الحماية من الحرائق	5000	0	-5000	في انتظار الإنتزاع وايداع الملف لدى البلدية للشروع في الدراسة
	ضفاف رادس	10	دراسة مرورية	0	8045	+8045	-
			دراسة طرقات وشبكات مختلفة	0	20055	+20055	-
			دراسة جيوتقنية	0	45458	+45458	-
	المركز الحضري الجنوبي	515	دراسة مثال التهيئة التفصيلي والمؤثرات على المحيط والتقسيم	35000	0	-35000	في انتظار أوامر إحداث مناطق التدخل العقاري والمدخرات العقارية
	الحدائق الجميلة بومهل	125	دراسة مثال التهيئة التفصيلي والمؤثرات على المحيط والتقسيم	10000	0	-10000	في انتظار أوامر إحداث مناطق التدخل العقاري والمدخرات العقارية
المحمدية الحنايا 2+1	101	دراسة مثال الجولان	10000	18080	+8080	-	
		دراسة جيوتقنية	0	19414	+19414	-	

الولاية	التقسيم	المساحة	نوعية الدراسات	الميزانية	الإجازات	الفوارق	تحليل الفوارق
	المحمدية الحنايا 4	250	دراسة مثال التهيئة التفصيلي والجدوى والتقسيم والمؤثرات	42000	0	-42000	الملف مودع لدى بلدية المحمدية لإتمام إجراءات استصدار الأمر المتعلق بمنطقة التدخل العقاري
	افاق الزهراء	54	دراسة طرقات وشبكات مختلفة	40000	0	-40000	في انتظار تحديد المساهمات مع المالكين
زغوان	الزربية حمام/ قرية	35	دراسة جيوتقنية	20000	0	-20000	تم تأجيلها في انتظار التفويت في العقار من قبل وزارة أملاك الدولة
			دراسة الطرقات والشبكات المختلفة	26000	0	-26000	تأجلت في انتظار دراسة التقسيم
نابل	نابل نيابوليس	131	دراسة مثال الجولان	10000	0	-10000	تم إيداع ملف المرحلة الأولى وسيتم عرضه على أنظار اللجنة الفنية
			دراسة الطرقات والشبكات المختلفة	43000	87574	+ 44574	-
			دراسة مثال التهيئة التفصيلي	0	4953	+4953	-
نابل	بني خلاد	150	دراسة الحماية من الفيضانات	28000	0	-28000	تم رفض المشروع من قبل ديوان الأراضي الدولية
			دراسة المؤثرات على المحيط	16000	0	-16000	الدراسة متوقفة والملف مودع لدى إدارة الشؤون القانونية للمتابعة مع وزارة الفلاحة
			دراسة مثال الجولان	25000	0	-25000	تم رفض المشروع من قبل ديوان الأراضي الدولية
			دراسة الحماية من الفيضانات	15000	0	-15000	تم رفض المشروع من قبل ديوان الأراضي الدولية
			دراسة المؤثرات على المحيط	7000	0	-7000	الدراسة متوقفة والملف مودع لدى إدارة الشؤون القانونية للمتابعة مع وزارة الفلاحة
	قرية	50	دراسة مثال الجولان	10000	0	-10000	تم رفض المشروع من قبل ديوان الأراضي الدولية
سوسة	بو حسينية الشمالية	100	دراسة الطرقات والشبكات المختلفة	0	17327	+ 17327	مواصلة دراسة الطرقات والشبكات المختلفة
			دراسة جيوتقنية	0	13232	+13232	لم تكن مبرمجة غير أنه تم إنجازها بطلب من اللجنة الفنية الداخلية

الولاية	التقسيم	المساحة	نوعية الدراسات	الميزانية	الإجازات	الفوارق	تحليل الفوارق
	الكنندار(قسط أول)	60	دراسة المؤثرات على المحيط	8000	0	-8000	أرجئت هذه الدراسات إلى غاية اقتناء مساحة المشروع من أملاك الدولة وهي الآن محل اختبار من قبل خبير أملاك الدولة.
			دراسة مائية	10000	0	-10000	
			دراسة جيوتقنية	12000	0	-12000	
			دراسة الحماية من الحرائق	8000	0	-8000	
			دراسة مثال 3 أبعاد	8000	0	-8000	
سوسة	القلعة الصغرى أكودة	178	دراسة المؤثرات على المحيط	10000	0	-10000	أرجئت هذه الدراسات إلى سنة 2020 في انتظار المصادقة على مثال التهيئة التفصيلي الذي هو في مرحلة إبداء الرأي من قبل المتدخلين المعنيين.
			دراسة الجولان	10000	0	-10000	
			دراسة مثال 3 أبعاد	20000	0	-20000	
			دراسة الحماية من الحرائق	12000	0	-12000	
			دراسة مائية	30000	0	-30000	
	النفيسة الجديدة	58	دراسة شبكة التنوير العمومي	3600	0	-3600	تأجلت إلى سنة 2020 في انتظار المصادقة على دراسة التنوير المنزلي
القصرين	النصر سبيطلة (الكابتول)	60	دراسة المؤثرات على المحيط	15000	0	-15000	أجلت الدراسة إلى سنة 2020 في انتظار البت في المساحة النهائية للتدخل حسب مسافات الارتفاق للمنطقة الأثرية وأنوب النفط العابر بالمنطقة
المنستير	روسينا	170	دراسة مثال التهيئة التفصيلي	5000	0	-5000	وقع الغاء المشروع حسب نتائج الدراسة المائية
			دراسة مائية	14182	0	-14182	

الولاية	التقسيم	المساحة	نوعية الدراسات	الميزانية	الإجازات	الفوارق	تحليل الفوارق
القبرون	المنصورة	85	دراسة الطرقات والشبكات المختلفة ومحطة ضخ	17364	3661	- 13703	مواصلة دراسة الطرقات والشبكات المختلفة
			دراسة مائية	4366	0	- 4366	تم إنجازها في سنة 2018
			دراسة شبكة الكهرباء	22029	0	- 22029	سيقع تسديد قيمة هاتين الدراستين بعد تعيين مقاولات الأشغال وتحديد القيمة لكل صفقة
المهدية	السواسي (هنشير الفالنتة)	19	دراسة المؤثرات على المحيط	8000	0	-8000	تأجلت هذه الدراسات إلى حين إحداث منطقة التدخل العقاري و تم مد إدارة الشؤون القانونية بمحضر مداولة المجلس البلدي بالسواسي الذي تضمن موافقة على احداث المنطقة المذكورة.
			دراسة الحماية من الحرائق	8000	0	-8000	
			دراسة مثال الجولان	5000	0	-5000	
			دراسة مثال 3 أبعاد	8000	0	-8000	
صفاقس	الصخرة	11	دراسة التقسيم والمؤثرات والسلامة ومراقبة السلامة	0	6034	+ 6034	مواصلة الدراسة
			دراسة مائية	15000	0	-15000	تعطلت الدراسات بسبب التأخير في إعداد مثال الرفع الطبوغرافي على إثر أعمال
							دراسة الجدوى
			دراسة الجدوى	30000	0	-30000	تم تأجيل هذا المشروع إلى وقت لاحق
			دراسة مثال التهيئة التفصيلي	25000	0	-25000	في طور اعداد ملف طلب عروض لدراسة مثال التهيئة التفصيلي.
			دراسة التنوير المنزلي والغاز الطبيعي	11871	0	-11871	في انتظار إعداد الدراسة من قبل الشركة التونسية للكهرباء والغاز.
			دراسة مثال التهيئة التفصيلي	19398	0	-19398	في انتظار المصادقة على دراسة المؤثرات على المحيط لعرض الملف في قراءة أولى على المجلس البلدي.
دراسة مثال التهيئة التفصيلي	90	0	-19398	المؤثرات على المحيط لعرض الملف في قراءة أولى على المجلس البلدي.			

الولاية	التقسيم	المساحة	نوعية الدراسات	الميزانية	الإجازات	الفوارق	تحليل الفوارق
قابس	مارث	11	دراسة التقسيم والمؤثرات والسلامة	0	6215	+ 6215	مواصلة الدراسة
			دراسة الطرقات وشبكات التطهير وشبكة الماء الصالح للشرب	6500	0	-6500	في طور رفع تحفظات اللجنة الفنية للتقسيمات
قفصة	الزياتين قفصة	20	دراسة التنوير المنزلي	7252	0	-7252	في طور المصادقة على اتفاقية الدراسة من قبل الشركة التونسية للكهرباء والغاز.
			دراسة جيوتقنية	0	5904	+ 5904	مواصلة الدراسة
			دراسة السلامة ومراقبة دراسة السلامة	0	1977	+ 1977	
قبلي	قبلي ق 2	14	دراسة التنوير المنزلي	9233	0	- 9233	في طور المصادقة على اتفاقية الدراسة من قبل الشركة التونسية للكهرباء والغاز.
			دراسة جيوتقنية	0	6441	+ 6441	مواصلة الدراسة
توزر	توزر	100	دراسة مثال التهيئة التفصيلي	30000	0	-30000	في طور المرحلة الأولى للدراسة

■ دراسات عن طريق مصالح الوكالة

الولاية	التقسيم	المساحة (هك)	نوعية الدراسات	ميزانية 2019	الإجازات	الفارق	الملاحظات
تونس	حدائق تونس ق 3	80	دراسة التقسيم	2000	500	- 1500	في إنتظار إستكمال الملف النهائي حال التصفية العقارية
			دراسة الطرقات والشبكات المختلفة (الجزء 2)	13 500	5600	- 7900	تعطلت الدراسة إلى حين التقدم في إنجاز الأشغال الأولية بهذا القسط المبرمجة مع (القسط 4).
	حدائق تونس ق 4	75	دراسة التقسيم	12000	18800	+ 6800	الدراسة متواصلة مع إدخال بعض التعديلات
			دراسة الطرقات والشبكات المختلفة	20000	0	- 20000	الدراسة مؤجلة فانتظار المصادقة على التقسيم
	الأمل السيجومي 2	13	دراسة التقسيم	0	7700	+ 7700	مواصلة الدراسة

الملاحظات	الفارق	الإنجازات	ميزانية 2019	نوعية الدراسات	المساحة (هك)	التقسيم	الولاية
-	- 500	7000	7 500	تحيين الدراسة الجمالية	-	المركز العمراني الشمالي	
الدراسة مؤجلة فانتظار المصادقة على التقسيم وتوضيح الوضعية العقارية	- 4400	600	5 000	دراسة الطرقات والشبكات المختلفة	9	المروج 2 مكرر قسط 3	
مواصلة الدراسة	+ 3600	4600	1 000	دراسة التقسيم	10	مكتر	سليانة
تم العدول عن إنجاز الدراسة عن طريق مكتب دراسات كما كان مبرجا بالميزانية ويتم إنجازها من قبل مصالح الوكالة	+ 9500	9500	0	دراسة الطرقات والشبكات المختلفة			
مواصلة الدراسة	+ 2200	5700	3 500	دراسة التقسيم	8	الروماني بوسالم 2	جندوبة
انطلاق الدراسة	- 1400	2600	4000	دراسة الطرقات والشبكات المختلفة			
مواصلة الدراسة	- 3400	3600	7000	دراسة الطرقات والشبكات المختلفة	10	الكاف يوغرطة	الكاف
مواصلة الدراسة	+ 5700	5700	0	دراسة الطرقات والشبكات المختلفة	11	تستور 2	باجة
في إنتظار المصادقة النهائية على مثال التهيئة التفصيلي من قبل البلدية والمحكمة الإدارية	-1763	0	1763	الدراسة الفرعية للطرق والشبكات المختلفة والماء الصالح للشرب والهاتف	2,35	حدائق المنزه 2 (الصفصاف)	أريانة
	-1732	0	1732	الدراسة الفرعية للطرق والشبكات المختلفة والماء الصالح للشرب والهاتف	2,31	حدائق المنزه 2 (الباسمين)	
-	+51810	51810	0	مراجعة مثال التهيئة التفصيلي	314	منطقة حدائق المنزه 2	
مواصلة الدراسة	+20250	20250	0	إعادة دراسة التقسيم	45	جعفر (الرقبي سيدي عمر بوخطوة)	
مواصلة الدراسة	+3375	3375	0	دراسة طرقات وشبكات مختلفة والماء الصالح للشرب			

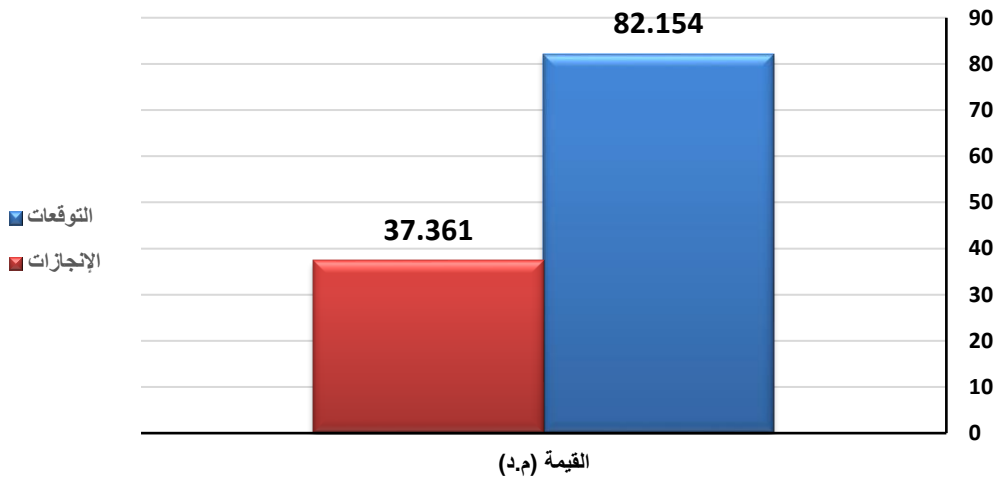
الملاحظات	الفارق	الإنجازات	ميزانية 2019	نوعية الدراسات	المساحة (هك)	التقسيم	الولاية
مواصلة الدراسة	+9000	9000	0	دراسة التقسيم	40	الناظور	بنزرت
-	+6270	6270	0	دراسة التقسيم	8,8	ماطر الأندلس 3	
أرض دولية في انتظار تقدم إجراءات الإقنتاء	-4500	0	4500	دراسة التقسيم	12	سجنان قسط 2	
مواصلة الدراسة مع إنتظار رأي وزارة الفلاحة	-40000	5000	45000	دراسة الجدوى	-	بو ربيع بن عروس	بن عروس
في انتظار تحديد المساهمات مع المالكين	-8000	2000	10000	دراسة التقسيم	54	آفاق الزهراء	
في طور اعداد الملف لعرضه في مرحلة ثانية على البلدية	-11000	25000	36000	دراسة التقسيم	72	"عزيزة 1" بالزهراء رادس	
بصدد الإنجاز	-16500	6000	22500	دراسة المناطق الخضراء			
تم تأجيل الدراسة نتيجة مراجعة مثال التقسيم	-12000	4000	16000	دراسة الطرقات والشبكات المختلفة	20	الحمدية الحنايا 2	
-	+15000	15000	0	دراسة التقسيم			
انطلاق الدراسة	+8000	8000	0	دراسة الجدوى	270	فوشانة الجديدة	
بصدد الإستغلال من قبل ديوان أملاك الدولة وسيتم البحث عن عقار بديل	-20000	0	20000	دراسة مثال التهيئة التفصيلي والتقسيم	15	بني خلد	
تم تسويق العقار لفائدة شركة إحياء وسيتم البحث عن عقار بديل	-20000	0	20000	دراسة مثال التهيئة التفصيلي والتقسيم	50	قرية	
في انتظار المصادقة على مثال التهيئة العمرانية لمدينة الحمامات	-14000	0	14000	دراسة الطرقات والشبكات المختلفة	11	حمامات اليسر	
تم إرجاء دراسة هذا المشروع لوقت لاحق	-15000	15000	30000	دراسة مثال التهيئة التفصيلي والجدوى والتقسيم والمؤثرات	65	المركز العمراني الفحص	
في طور التنسيق مع أملاك الدولة وبلدية المكان	-10000	3500	13500	دراسة التقسيم	35	الزربية حمام وقربة	زغوان

الملاحظات	الفارق	الإنجازات	ميزانية 2019	نوعية الدراسات	المساحة (هك)	التقسيم	الولاية
مواصلة دراسة التقسيم	+ 4950	4950	0	دراسة التقسيم	100	بوحسنية الشمالية	سوسة
مواصلة دراسة التقسيم في انتظار استكمال الإقتناء من أملاك الدولة	- 2400	9600	12000	دراسة التقسيم	60	الكنندار	
مواصلة دراسة مثال التهيئة التفصيلي	+9000	9000	0	دراسة مثال التهيئة التفصيلي	178	القلعة الصغرى	
في إنتظار المصادقة على مثال التهيئة التفصيلي	-30000	0	30000	دراسة التقسيم		أكودة	
إنطلاق الدراسة	+4000	4000	0	دراسة أشغال تكميلية ودراسة التنوير العمومي	9	التكنات	
إنطلاق الدراسة	+8000	8000	0	دراسة التقسيم (تحويل)	85	المنصورة	
في انتظار المصادقة على إحداث منطقة تدخل عقاري بعد مداوات المجلس البلدي	-20000	0	20000	دراسة مثال التهيئة التفصيلي	250	القبروان طريق سوسة	
مواصلة دراسة مثال التهيئة التفصيلي بعد أن تم فسخ الصفقة مع مكتب الدراسات	-31000	14000	45000	دراسة مثال التهيئة التفصيلي	105	النصر سبيطلة الكابيطول	
إنطلاق دراسة البنية الأساسية	+2000	5000	3000	دراسة الطرقات والشبكات المختلفة	-	سيدي الصحي 4 (توسعة)	
في انتظار تقديم دراسة مراجعة مثال التهيئة العمرانية	-12000	0	12000	دراسة التقسيم	19	السواسي هنشير الفالنتة	المهدية
مواصلة دراسة التنوير العمومي	+3900	3900	0	دراسة التنوير العمومي	26	قرمدة 2	صفاقس
تأجلت الى سنة 2020 بسبب التأخير في المصادقة على دراسة التقسيم	-11250	0	11250	دراسة الطرقات وشبكات التطهير وشبكة الماء الصالح للشرب	11	الصخرة	
تأخرت بسبب إشكاليات فنية على مستوى طريق محاذية	-15000	0	15000	دراسة الطرقات وشبكات التطهير وشبكة الماء الصالح للشرب	8	المنصورة 2	
انطلاق الدراسة	+3960	3960	0	دراسة التنوير العمومي	33	الإنس 6	
مواصلة دراسة التنوير العمومي	+1800	1800	0	دراسة التنوير العمومي	12	الواحات قبلي قسط 1	
انطلاق الدراسة	+3120	3120	0	دراسة التنوير العمومي	26	المنتزه جرجيس 2	مدنين

III. أشغال التهيئة

بلغت قيمة الأشغال المنجزة خلال سنة 2019 ما قيمته 37,361 مليون دينار مقابل 82,154 مليون دينار مبرمجة بالميزانية، أي بنسبة إنجاز تقدر بـ 45%. أما مقارنة بالسنة الماضية، فقد سجلت قيمة أشغال التهيئة تطورا يقدر بـ 5%.

قيمة الأشغال المنجزة سنة 2019 مقارنة بتوقعات الميزانية



أهم الأشغال التي تم إنجازها أو المبرمجة بميزانية السنة ولم يتم إنجازها أو عرفت تعثرا:

المبالغ بالمليون دينار باعتبار الأداء على القيمة المضافة

الولاية	التقسيم	المساحة	نوعية الأشغال	ميزانية 2019	الإنجازات	الفارق	تحليل الفوارق
تونس	الأمل السيجومي	25	أشغال تهيئة	1,340	0	-1,340	الأشغال مؤجلة إلى حين الحصول على المصادقات على التقسيمات
	الأمل السيجومي 2	13	أشغال تهيئة	0,700	0	-0,700	
	حدائق المنزه (الياسمين)	-	أشغال تهيئة	0,850	0,698	-0,152	انطلقت الأشغال في مارس 2019 وشهدت بعض الصعوبات التي عرقلت تقدم الإنجاز
منوبة	الفجة قسط 1	36	تهديب وتوسيع شبكة الكهرباء وإنجاز شبكة التنوير العمومي	1,300	1,607	+0,307	-
			أشغال نهائية وتحويل الشبكات المختلفة	1,300	0	-1,300	صعوبات في الإنجاز في إنتظار التنسيق مع وحدة السكن الاجتماعي إضافة إلى إمكانية فسخ الصفقة مع المقاول

الولاية	التقسيم	المساحة	نوعية الأشغال	ميزانية 2019	الإنجازات	الفارق	تحليل الفوارق
تونس ومنوبة	حدائق تونس: قسط منوبة: قسط 1 و 2 قسط تونس: قسط 3 و 4	320	أشغال حماية المنطقة من الفيضانات	7,600	2,140	-5,460	تعطلت الأشغال بسبب رداءة الأحوال الجوية ووجود مياه جوفية بأماكن منشآت مما يشكل عائقا لإنجاز الأشغال المرهجة
			أشغال الشبكة الخارجية للمياه المستعملة ومياه الأمطار	3	0	-3	تأخير ناتج عن تأخر الديوان الوطني للتطهير في المصادقة على ملف الدراسة الخاصة بالمشروع مما أدى إلى التأخير في الإعلان عن طلب العروض
			أشغال الشبكة الخارجية للغاز (قسط 1 و 2)	0,690	0	-0,690	التأخير ناتج عن تعطل إمضاء الإتفاقية مع الشركة التونسية للكهرباء والغاز والتي تم إمضاؤها في 4 ديسمبر 2019
			أشغال الشبكة الخارجية للغاز (قسط 3 و 4)	0,810	0,400	-0,410	تم تأجيل خلاص القسط الثاني من إتفاقية الغاز المرهجة بالميزانية إلى حين إنطلاق الأشغال
			أشغال التهيئة الأولية (قسط 1)	0	1,487	+1,487	متكون أساسا من مبلغ مراجعة الأثمان مع العلم أن القبول الوفي للأشغال تم في 23 جانفي 2019
			أشغال التهيئة الأولية (قسط 2)	0	1,932	+1,932	
			أشغال التهيئة الأولية (قسط 4)	4	4,763	+0,763	-
			أشغال التهيئة الثانوية (قسط 1 و 2)	7,500	8,341	+0,841	مواصلة أشغال التهيئة الثانوية
			أشغال التهيئة الثانوية (قسط 3) (جزء 1)	3	0,366	-2,634	لم تتقدم الأشغال بالنسق المطلوب نظرا لرداءة الأحوال الجوية إضافة إلى التأخير الحاصل في التزود بالمواد الضرورية من قبل المقاول
			بن عروس	ضفاف رادس	9	أشغال التهيئة	0,500
أشغال التهيئة	0,500	0				-0,500	
الزهراء رادس	264	الشبكة الخارجية للغاز الطبيعي		0,659	0	-0,659	تم خلاص نسبة 10 % بعنوان تسبقة في انتظار إتمام 80 % من التزويدات.
		أشغال تهيئة		1,650	0,958	-0,692	مواصلة أشغال التهيئة
الزهراء الشاطي	10	أشغال الضغط المنخفض وشبكة الغاز الطبيعي		0,925	0	-0,925	تعطل الأشغال إلى حين إتمام الدراسة التي سجلت تأخيرا من قبل الشركة الوطنية للكهرباء والغاز

الولاية	التقسيم	المساحة	نوعية الأشغال	ميزانية 2019	الإنجازات	الفارق	تحليل الفوارق
بن عروس	المحمدية الحنايا 1	81	أشغال تهيئة	12	0,320	-11,680	إنطلقت الأشغال بتاريخ 6 ديسمبر 2019 في إطار صفقة جديدة بعد أن تم فسخ الصفقة الأولى بتاريخ 26 فيفري 2019 وإعادة طلب العروض
			أشغال شبكة الكهرباء والغاز	1,800	0	-1,800	تأخر إنطلاق الأشغال نتيجة إعادة صفقة أشغال التهيئة
			الشبكة الخارجية للماء الصالح للشرب	1,737	5,914	+4,177	-
			الشبكة الخارجية للمياه المستعملة	1,440	0	-1,440	في طور اعداد اتفاقية تفويض بالإجاز مع الديوان الوطني للتطهير
	المحمدية الحنايا 2	20	أشغال تهيئة	0,600	0	-0,600	تأجيل إنطلاق الأشغال نظرا لإعادة دراسة التقسيم
أريانة	اليمامة	-	أشغال نهائية	0,300	0,169	- 0,131	في طور الإجاز
			أشغال نهائية (النسرين والبنفسج)	1,100	0	-1,100	إنطلقت الأشغال بتاريخ 1 أكتوبر 2019 ولم تسجل تقدم ملحوظ لعدم جدية المقاوله
	أشغال تهيئة (النسرين 4)						
زغوان	الفحص تحوير	-	أشغال تهيئة	0,570	0,437	- 0,133	-
			أشغال الماء الصالح للشرب	0,750	0	-0,750	بصدد إعداد إتفاقية تمويل مع الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه
باجة	باجة 2	17	أشغال نهائية	0,400	0,327	- 0,073	-
سوسة	بوحسينة الشمالية	100	أشغال تهيئة	7	0	-7	تأجلت الأشغال الى سنة 2020 بسبب تأخر المصادقة على الدراسات من قبل المتدخلين العموميين وقد تم الإعلان عن طلب العروض بتاريخ 31 ديسمبر 2019
			أشغال تكميلية	0,547	0	-0,547	تم إعادة طلب العروض في نوفمبر 2019 بعد أن تبين أن طلب العروض الأول كان غير مجدي
	الثكنات	9	أشغال التنوير العمومي	0,121	0	-0,121	
	الريحان 2	32	أشغال شبكة الغاز الطبيعي	0,350	0	-0,350	تم إعادة طلب العروض بعد أن تبين أن طلب العروض الأول المعلن عنه في جويلية 2019 كان غير مجدي

الولاية	التقسيم	المساحة	نوعية الأشغال	ميزانية 2019	الإنجازات	الفارق	تحليل الفوارق
القبيروان	المنصورة	87	أشغال تهيئة	1	0	-1	تم تسجيل تأخير في المصادقة على دراسة شبكة المياه الصالحة للشرب التي تمت في ديسمبر 2019
	سيدي الصحي 5	25,5	أشغال شبكة الغاز الطبيعي	0,350	0	-0,350	تم إعادة طلب العروض بعد أن تبين أن طلب العروض الأول المعلن عنه في جويلية 2019 كان غير مجدي
	سيدي عمر بوحجلة	21	أشغال تكميلية وتوسعة	0	0,403	+0,403	-
	بوحجلة الهدى	17	أشغال التنوير المنزلي والتنوير العمومي	0,752	0,869	+0,117	-
				1,928	0,619	-1,309	توقفت أشغال التنوير منذ 30 سبتمبر 2019 في إنتظار تقدم أشغال التهيئة
صفاقس	الأنس 6	33	أشغال شبكة التنوير المنزلي والغاز الطبيعي	1,150	0,732	-0,418	تم إعطاء الإذن لانطلاق الأشغال بتاريخ 5 سبتمبر 2019
	قرمدة 3	14	أشغال شبكة الطرقات وشبكات التطهير وشبكة الماء الصالح للشرب	3,200	2,715	-0,485	تم إمضاء محضر إنتهاء الأشغال بتاريخ 6 ديسمبر 2019
	الحرف الصغرى	7,5	أشغال نهائية	0,700	0,082	-0,618	تم إنجاز جل الأشغال سنة 2018
	قبلي 2	14	أشغال شبكة الطرقات وشبكات التطهير وشبكة الماء الصالح للشرب	2,600	0	-2,600	تأجلت الأشغال الى سنة 2020 نتيجة التأخير المسجل في الحصول على المصادقات من قبل المستلزمين العموميين

IV. مصاريف إنتاج أخرى

بلغت مصاريف الإنتاج الأخرى خلال سنة 2019 ما قيمته 1,681 مليون دينار مقابل 5,283 مليون دينار

مبرجة بميزانية السنة، أي بنسبة إنجاز تقدر بـ 32 %، وقد شملت هذه المصاريف أساسا:

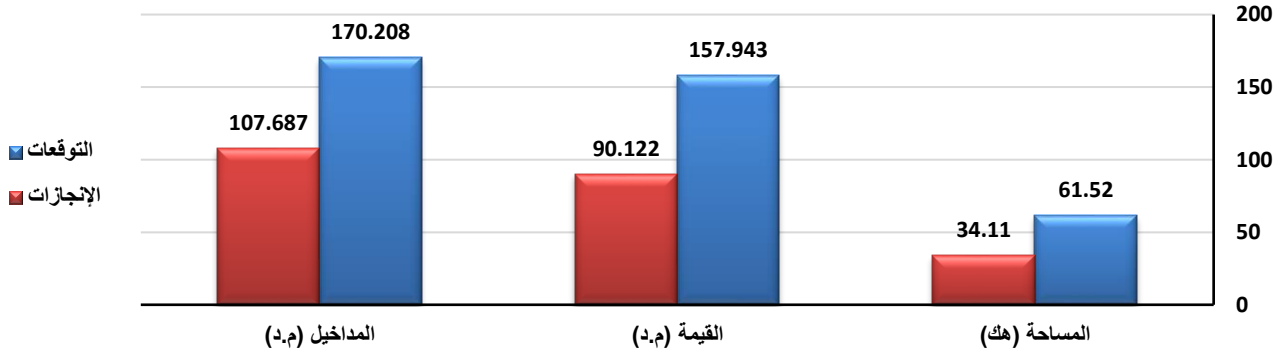
- مصاريف الطوابع البريدية وتسجيل العقود: 1,022 مليون دينار؛
- الأداء على الأراضي غير المبنية: 0,494 مليون دينار.

المبيعات

أسندت الوكالة خلال سنة 2019 ما يقارب 34,11 هكتارا بقيمة 90,122 مليون ديناراً (باعتبار الأداء على القيمة المضافة) وقدرت المداخيل بـ 107,688 مليون ديناراً محققة بذلك نسب إنجاز تقدر بـ 55 % من المساحة و 57 % من القيمة و 63 % من المداخيل وذلك مقارنة بما تم برمجته بميزانية السنة.

أما مقارنة بالمبيعات المنجزة خلال سنة 2018، فقد سجّلت المبيعات تطورا طفيفا على مستوى المساحة بـ 2% وتراجعا في القيمة بـ 15% وتطورا للمداخيل بـ 14 % .

مبيعات سنة 2019 مقارنة بتوقعات الميزانية

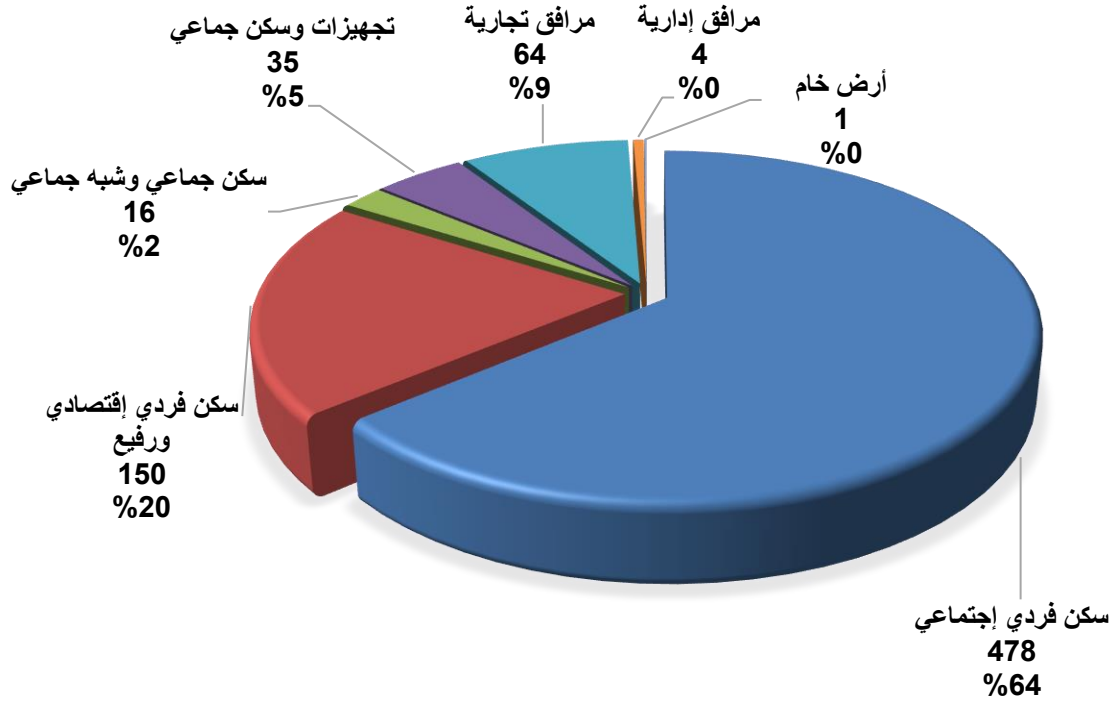


المبالغ باعتبار الأداء على القيمة المضافة.

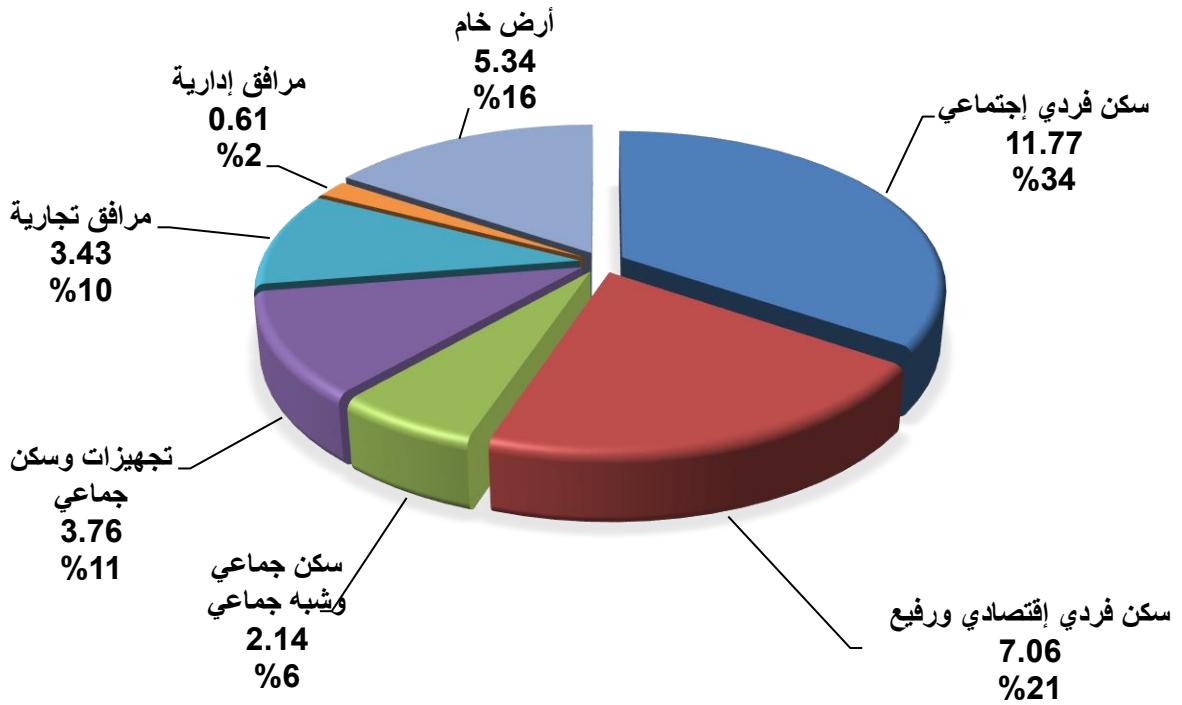
وتتوزع مبيعات سنة 2019 حسب صنف المقاس كما يلي:

صنف المقاس	عدد المقاس	المساحة (هك)	النسبة من المجموع	القيمة (د.م)	النسبة من المجموع	المداخيل (د.م)	النسبة من المجموع	معدل ثمن المتر المربع (د/م ²)
سكن فردي إجتماعي	478	11,77	% 35	16,530	% 19	17,726	% 16	141
سكن فردي إقتصادي ورفيع	150	7,06	% 21	9,960	% 11	8,470	% 8	141
سكن جماعي وشبه جماعي	16	2,14	% 6	12,444	% 14	12,545	% 12	581
تجهيزات وسكن جماعي	35	3,76	% 11	37,729	% 42	53,111	% 49	1003
مرافق تجارية	64	3,43	% 10	7,659	% 8	10,171	% 10	223
مرافق إدارية	4	0,61	% 2	0,934	% 1	0,900	% 1	153
أرض خام	1	5,34	% 15	4,764	% 5	4,764	% 4	89
المجموع	748	34,11	% 100	90,122	% 100	107,687	% 100	264

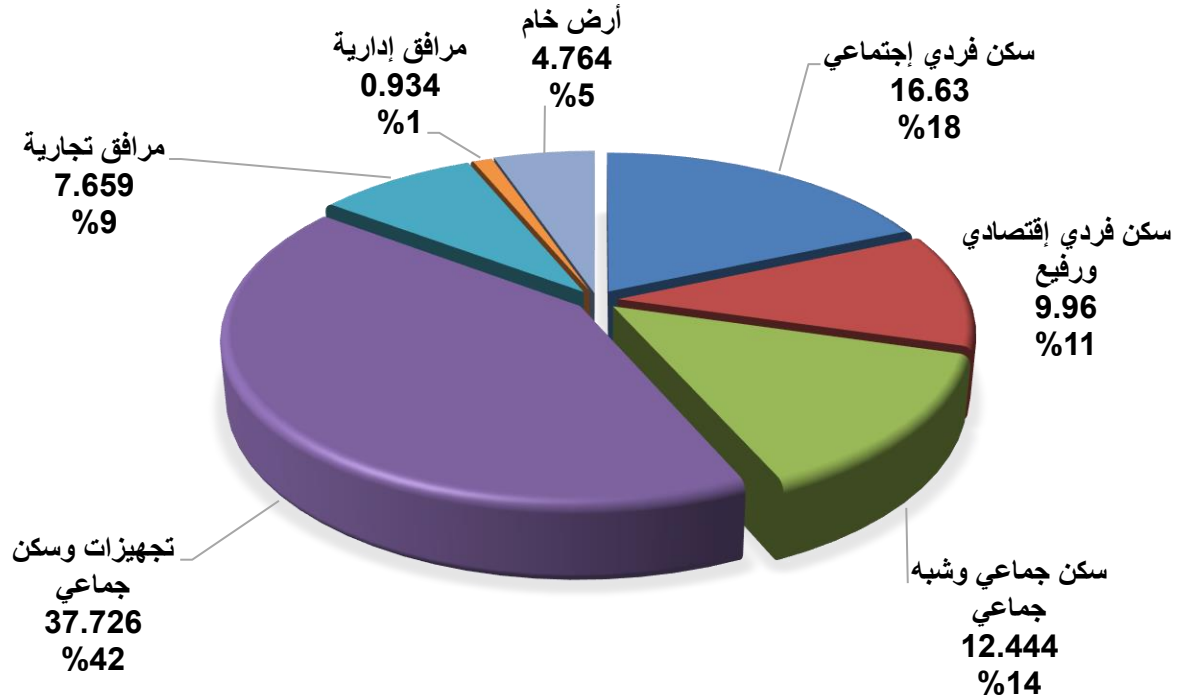
عدد المقاسم المباعة حسب الصنف



المساحة المباعة حسب صنف المقاسم (هـك)



قيمة المبيعات حسب صنف المقاسم (م.د)



أهم المبيعات التي تم إنجازها أو المبرجة بميزانية السنة و لم يتم إنجازها أو عرفت تعثرا:

الملاحظات	الفارق	الإنجازات	الميزانية	الصنف	التقسيم	الولاية
-	+ 0,53	0,53	0	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعي	الياسمين حدائق المنزه
	+ 3,031	3,031	0	القيمة (م د)		
	-	571	-	معدل سعر الم م بالدينار		
-	+0,91	1,67	0,76	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعي	حدائق قرطاج بعين زغوان
	+ 15,302	29,746	14,444	القيمة (م د)		
	-	1762	1901	معدل سعر الم م بالدينار		
تأجلت إلى سنة 2020 إلى حين اعداد أمثلة نقل الملكية من قبل ديوان قيس الأراضي	- 0,50	0	0,50	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعي	كنزة
	- 5,410	0	5,410	القيمة (م د)		
	-	-	1071	معدل سعر الم م بالدينار		
	- 0,92	0	0,92	المساحة (هك)	جماعي	
	- 8,012	0	8,012	القيمة (م د)		
	-	-	874	معدل سعر الم م بالدينار		

الملاحظات	الفارق	الإجازات	الميزانية	الصف		التقسيم	الولاية
-	+0,29	0,29	0	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعي	باجة المستقبل قسط 2	باجة
	+1,496	1,496	0	القيمة (م د)			
	-	524	-	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,1	0,1	0	المساحة (هك)	تجاري	المركز العمراني بسليانة	سليانة
	+ 0,381	0,381	0	القيمة (م د)			
	-	369	-	معدل سعر الم م بالدينار			
-	- 0,23	0,27	0,5	المساحة (هك)	فردى	قعفور و بوغراة 2 و سليانة 3	سليانة
	- 0,077	0,286	0,363	القيمة (م د)			
	-	106	73	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,9	1,1	0,2	المساحة (هك)	فردى إجتماعى	برقو 2+1	الكاف
	+0,964	1,154	0,190	القيمة (م د)			
	-	105	95	معدل سعر الم م بالدينار			
عملية البيع مؤجلة إلى حين إتمام التسوية العقارية والمصادقة على التقسيم	-0,2	0	0,2	المساحة (هك)	فردى	الكاف يوغرطة	الكاف
	-0,309	0	0,309	القيمة (م د)			
	-	-	155	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,25	0,25	0	المساحة (هك)	تجاري	تبرنق	جندوبة
	+ 0,495	0,495	0	القيمة (م د)			
	-	202	-	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+2,11	2,11	0	المساحة (هك)	فردى	حدائق تونس قسط 1	منوبة
	+4,030	4,030	0	القيمة (م د)			
	-	191	-	معدل سعر الم م بالدينار			
مقسمين لفائدة الشركة الوطنية العقارية للبلاد التونسية	+0,24	0,24	0	المساحة (هك)	جماعى	حدائق تونس قسط 2	منوبة
	+1,361	1,361	0	القيمة (م د)			
	-	559	-	معدل سعر الم م بالدينار			
في انتظار المصادقة على التقسيم حال فض الإشكاليات العقارية	-3	0	3	المساحة (هك)	فردى	حدائق تونس قسط 2	منوبة
	-6,200	0	6,200	القيمة (م د)			
	-	-	207	معدل سعر الم م بالدينار			

الملاحظات	الفارق	الإنجازات	الميزانية	الصف		التقسيم	الولاية
				المساحة (هك)	القيمة (م د)		
تأجلت بسبب التأخير في المصادقة على التقسيم	-2	0	2	المساحة (هك)	فردى	المرناقية 2(عايشة)	
	-4,200	0	4,200	القيمة (م د)			
	-	-	210	معدل سعر الم م بالدينار			
في انتظار المصادقة على التقسيم	-1,3	0	1,3	المساحة (هك)	فردى	فرح الجديدة (الجديدة 2)	
	-2,558	0	2,558	القيمة (م د)			
	-	-	197	معدل سعر الم م بالدينار			
تم التفويت فيها لبلدية رواد	+5,34	5,34	0	المساحة (هك)	أرض خام	سكرة	
	+4,764	4,764	0	القيمة (م د)			
	-	-	-	معدل سعر الم م بالدينار			
توجد صعوبات على مستوى الاستخلاص نظرا لعدم حصول أغلبية الحرفاء على التمويل اللازم من البنوك	-1,12	0,68	1,8	المساحة (هك)	فردى	سيدي ثابت الأريج	
	-1,531	0,959	2,490	القيمة (م د)			
	-	141	138	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,07	0,07	0	المساحة (هك)	تجاري	اليمامة	أريانة
	+0,427	0,427	0	القيمة (م د)			
	-	601	-	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,24	0,24	0	المساحة (هك)	جماعي	النسرين 4	
	+3,020	3,020	0	القيمة (م د)			
	-	1273	-	معدل سعر الم م بالدينار			
تم مؤخرا الحصول على المصادقة على التقسيم ويتم الإعداد لانطلاق عملية التسويق	-3,8	0	3,8	المساحة (هك)	فردى	الرقى رواد	
	-7,8	0	7,8	القيمة (م د)			
	-	-	205	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,25	0,40	0,15	المساحة (هك)	تجاري	الأندلس 2 ماطر	بنزرت
	+ 0,725	1,082	0,357	القيمة (م د)			
	+29	267	238	معدل سعر الم م بالدينار			
توجد صعوبات على مستوى الاستخلاص نظرا لعدم حصول أغلبية الحرفاء على التمويل اللازم من البنوك	-5,06	3,32	8,38	المساحة (هك)	فردى	الحمدية الحنايا	بن عروس
	-11,256	5,491	16,747	القيمة (م د)			
	-	165	200	معدل سعر الم م بالدينار			

الملاحظات	الفارق	الإجازات	الميزانية	الصنف		التقسيم	الولاية
-	-0,09	0,31	0,40	المساحة (هك)	فردى	المدينة الجديدة 3 توسع	بن عروس
	-0,194	0,680	0,874	القيمة (م د)			
	-	217	216	معدل سعر الم م بالدينار			
لم يرغب أي باعث عقارى فى الشراء متعللين بارتفاع أسعار البيع	-0,40	0	0,40	المساحة (هك)	جماعى	المروج 6	
	-2,277	0	2,277	القيمة (م د)			
	-	-	574	معدل سعر الم م بالدينار			
تم ادراجها فى عمليتي بيع بالمزاد العنى خلال شهري أبريل وأوت 2019 ولم يرغب أي مزايدي فى اقتنائها	-0,55	0	0,55	المساحة (هك)	تجارى		
	-3,161	0	3,161	القيمة (م د)			
	-	-	574	معدل سعر الم م بالدينار			
تم إدراجها فى عملية بيع بالظروف المعلقة ولم يرغب أي باعث عقارى فى شرائها	-0,12	0	0,12	المساحة (هك)	جماعى	المغرة 1	
	-0,208	0	0,208	القيمة (م د)			
	-	-	175	معدل سعر الم م بالدينار			
مخصصة لبرنامج السكن الاجتماعى وتتم متابعة إجراءات خلاصها مع أمالك الدولة	-0,70	0	0,70	المساحة (هك)	جماعى	فوشانة الأمل 3	
	-2,176	0	2,176	القيمة (م د)			
	-	-	309	معدل سعر الم م بالدينار			
فى انتظار تقدم الأشغال	-1,17	0	1,17	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعى	الزهراء الشاطئ	
	-8,326	0	8,326	القيمة (م د)			
	-	-	714	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,20	0,20	0	المساحة (هك)	فردى	السبالة 2 المرناق	
	+0,357	0,357	0	القيمة (م د)			
	-	179	-	معدل سعر الم م بالدينار			
تم إدراجها فى عملية بيع بالظروف المعلقة ولم يرغب أي باعث عقارى فى شرائها	-0,20	0	0,20	المساحة (هك)	جماعى	برج السدرية ب 1	نابل
	-0,849	0	0,849	القيمة (م د)			
	-	-	421	معدل سعر الم م بالدينار			

الملاحظات	الفارق	الإجازات	الميزانية	الصف		التقسيم	الولاية
	-0,27	0	0,27	المساحة (هك)	جماعي	برج السدرية ب 2	
	-0,587	0	0,587	القيمة (م د)			
	-	-	214	معدل سعر الم م بالدينار			
	-0,30	0	0,30	المساحة (هك)	جماعي	برج السدرية ب 3	
	-1,243	0	1,243	القيمة (م د)			
	-	-	414	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,15	0,15	0	المساحة (هك)	فردى إجتماعى	نابل النجاح 2	نابل
	+0,218	0,218	0	القيمة (م د)			
	-	145	-	معدل سعر الم م بالدينار			
تم تخصيصها في نطاق معاوضة بمشروع يومهل	-1,81	0	1,81	المساحة (هك)	جماعي	نابل "ج"	
	-9,070	0	9,070	القيمة (م د)			
	-	-	500	معدل سعر الم م بالدينار			
وجود عزوف عن الشراء بالمزاد العلني حيث تم بيع مقسم واحد	-1,48	0,14	1,62	المساحة (هك)	تجاري		
	-6,905	0,798	7,703	القيمة (م د)			
	-	555	475	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,081	0,081	0	المساحة (هك)	فردى		
	+0,102	0,102	0	القيمة (م د)			
	-	125	-	معدل سعر الم م بالدينار			
وقع القيام بعملية بيع بالمزاد العلني دون التمكن من بيع أي مقسم بسبب العزوف عن الشراء	-0,45	0	0,45	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعي	سهلول 4	سوسة
	-6,750	0	6,750	القيمة (م د)			
	-	-	1500	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,68	1,01	0,33	المساحة (هك)	جماعي		
	+4,738	7,256	2,518	القيمة (م د)			
	-	716	763	معدل سعر الم م بالدينار			

الملاحظات	الفارق	الإجازات	الميزانية	الصف		التقسيم	الولاية
أجلت لسنة 2020 في انتظار استكمال المصادقات على الدراسات الفنية وتحديد ثمن البيع	-4,28	0	4,28	المساحة (هك)	فردى	بوحسينة الشمالية	
	-7,832	0	7,832	القيمة (م د)			
	-	-	183	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,52	0,52	0	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعى	الرياض 5	
	+1,301	1,301	0	القيمة (م د)			
	-	251	-	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+2,40	2,40	0	المساحة (هك)	فردى	الريحان 2	سوسة
	+2,998	2,998	0	القيمة (م د)			
	-	125	-	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,23	0,23	0	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعى	الريحان	
	+0,570	0,570	0	القيمة (م د)			
	-	243	-	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,08	0,08	0	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعى	كرويش هرقله	
	+0,412	0,412	0	القيمة (م د)			
	-	521	-	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,067	0,11	0,043	المساحة (هك)	تجارى	القرينة	المنستير
	0,216	0,256	0,040	القيمة (م د)			
	-	233	95	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,32	0,32	0	المساحة (هك)	فردى	الساحلین	
	+0,379	0,379	0	القيمة (م د)			
	-	117	-	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,75	0,75	0	المساحة (هك)	فردى	سيدي الصحنى 5	القيروان
	+0,863	0,863	0	القيمة (م د)			
	-	115	-	معدل سعر الم م بالدينار			

الملاحظات	الفارق	الإنجازات	الميزانية	الصنف		التقسيم	الولاية
تأجلت البيوعات إلى سنة 2020 نظرا لتعثر تقدم الأشغال	-4,13	0	4,13	المساحة (هك)	فردى	بوحنلة الهدى	القيروان
	-4,285	0	4,285	القيمة (م د)			
	-	-	104	معدل سعر الم م بالدينار			
	-1,26	0	1,26	المساحة (هك)	فردى	بوحنلة توسعة	
	-1,311	0	1,311	القيمة (م د)			
	-	-	104	معدل سعر الم م بالدينار			
أجلت لسنة 2020 في انتظار استكمال المصادقات على الدراسات الفنية وتحديد ثمن البيع	-2,12	0	2,12	المساحة (هك)	فردى	المنصورة	
	-2,796	0	2,796	القيمة (م د)			
	-	-	132	معدل سعر الم م بالدينار			
توجد صعوبات على مستوى الاستخلاص نظرا لعدم حصول أغلبية الحرفاء على التمويل اللازم من البنوك	-4,02	2,16	6,18	المساحة (هك)	فردى	الأنس 6 ساقية الزيت	
	-5,633	2,969	8,602	القيمة (م د)			
	-	138	139	معدل سعر الم م بالدينار			
لا يوجد إقبال على شراء هذه المقاسم رغم عرضها للبيع في مناسبتين	-0,19	0	0,19	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعي	الأنس 2	صفاقس
	-0,674	0	0,674	القيمة (م د)			
	-	-	355	معدل سعر الم م بالدينار			
	-0,13	0	0,13	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعي	الأنس 5	
	-0,675	0	0,675	القيمة (م د)			
	-	-	520	معدل سعر الم م بالدينار			
تم اسناد 41 مقسم من مجموع 108 وقد حدد تاريخ 2020/02/28 كأخر أجل للخلاص	-1,21	1,31	2,52	المساحة (هك)	فردى	قرمودة 3	
	-2,089	2,054	4,143	القيمة (م د)			
	-	157	164	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,11	0,11	0	المساحة (هك)	تجاري	قرمودة الجديدة	
	+0,264	0,264	0	القيمة (م د)			
	-	244	-	معدل سعر الم م بالدينار			

الملاحظات	الفارق	الإجازات	الميزانية	الصنف		التقسيم	الولاية
-	+1,93	1,93	0	المساحة (هك)	فردى	المنتزه راس الكاف	قفصة
	+2,247	2,247	0	القيمة (م د)			
	-	116	-	معدل سعر الم م بالدينار			
إرتأت الوكالة تأجيل مبيعات هذا الصنف من المقاسم إلى وقت لاحق	-0,14	0	0,14	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعى		
	-0,503	0	0,503	القيمة (م د)			
	-	-	363	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,34	0,34	0	المساحة (هك)	فردى		
	+0,430	0,430	0	القيمة (م د)			
	-	126	-	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,24	0,24	0	المساحة (هك)	جماعى	امطرش ب	قابس
	+0,774	0,774	0	القيمة (م د)			
	-	321	-	معدل سعر الم م بالدينار			
تم عرض هذه المقاسم للبيع بالمرزاد العلنى فى مناسبتىن دون جدوى وسيقع إعادة عرضها مجددا خلال سنة 2020	-0,23	0	0,23	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعى		
	-0,838	0	0,838	القيمة (م د)			
	-	-	363	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,28	0,38	0,10	المساحة (هك)	تجهيزات وسكن جماعى	الباسمىن سىدى بوزىد	سىدى بوزىد
	+0,786	1,074	0,288	القيمة (م د)			
	-	281	274	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+1,30	1,30	0	المساحة (هك)	تجارى	الواحات قبلى	قبلى
	+1,281	1,281	0	القيمة (م د)			
	-	99	-	معدل سعر الم م بالدينار			
فى انتظار تحدىد سعر البىع الذى شهد تأخىرا بسبب تعطل بعض المصادقات على الدراسات الفىة لتحدىد كلفتها	-3,78	0	3,78	المساحة (هك)	فردى	الواحات قبلى 2	
	-4,480	0	4,480	القيمة (م د)			
	-	-	119	معدل سعر الم م بالدينار			

الملاحظات	الفارق	الإنجازات	الميزانية	الصف		التقسيم	الولاية
يتم القيام بعمليات قرعة متتالية ونسق البيع متعثر بسب ثبوت ملكية عدد من المترشحين للحصول على مقسم بالإضافة إلى صعوبة الحصول على تمويلات من البنوك	-1,61	0,23	1,84	المساحة (هك)	فردى	مدن الجديدة	مدن
	-2,109	0,300	2,409	القيمة (م د)			
	-	131	131	معدل سعر الم م بالدينار			
-	+0,34	0,34	0	المساحة (هك)	فردى	المرسى أجم جربة	
	+0,427	0,427	0	القيمة (م د)			
	-	124	-	معدل سعر الم م بالدينار			

التصرف والتجهيز والصندوق الإجتماعي

I. مصاريف التصرف

بلغت مصاريف التصرف لهذه السنة حوالي 26,534 مليون دينار مقابل 29,511 مليون دينار مبرمجة بميزانية السنة، أي بنسبة إنجاز تقدر بـ 90%. وسجلت هذه المصاريف تطورا بنسبة 6% مقارنة بما تم صرفه سنة 2018.

تعتبر أعباء الأعوان من اهم مصاريف التصرف، حيث بلغت 21,936 مليون دينار ومثلت 99% من مجموع مصاريف التصرف. و سجلت هذه الأعباء تطورا بنسبة 5% مقارنة بما تم صرفه سنة 2018.

وتوزعت أعباء الأعوان كالاتي:

- الأجور وملحقات الأجور: 15,780 م.د. أي ما يعادل 98% من توقعات الميزانية؛
- التعويضات الممثلة لمصاريف: 0,865 م.د. أي ما يعادل 95% من توقعات الميزانية؛
- الأعباء الملحقه بالأجور والرواتب والعمولات: 0,050 م.د، أي ما يعادل 55% من توقعات الميزانية؛
- أعباء إجتماعية قانونية: 4,436 م.د. أي ما يعادل 103% من توقعات الميزانية؛
- أعباء الأعوان الأخرى والأعباء الاجتماعية الأخرى: 0,805 م.د، أي ما يعادل 113% من توقعات الميزانية.

II. مصاريف التجهيز

بلغت مصاريف التجهيز 2,286 مليون دينار مقابل 6,047 مليون دينار مبرمجة بالميزانية، أي بنسبة إنجاز تقدر بـ 38%، مع الإشارة أن هذه المصاريف سجلت تطورا بنسبة 88% مقارنة بما تم صرفه سنة 2018.

ويعود هذا الضعف في الإنجازات أساسا إلى عدم إنجاز:

- بناء المقر الجديد للإدارة العملية بسوسة؛
- عمليات التهيئة بالمقر الاجتماعي للوكالة ومقر الإدارة الجهوية بصفاقس؛
- الإقتناءات الخاصة بالمعدات والبرامج الإعلامية.

III. مصاريف الصندوق الاجتماعي

بلغت مصاريف الصندوق الاجتماعي 1,485 مليون دينار مقابل 1,864 مليون دينار مبرمجة بالميزانية، أي بنسبة إنجاز تقدر بـ 80%. ومقارنة مع السنة الفارطة سجلت هذه المصاريف تراجعاً يقدر بـ 22%.